



PROSPERIDAD
PARA TODOS



Al servicio
de las personas
y las naciones

perfil productivo

Municipio

LA JAGUA DE IBIRICO

Insumo para el diseño de estrategias
de inclusión sociolaboral de la
población víctima del conflicto

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Número Edición

ISBN: XXX XXX XXX XXX X

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO PNUD

Fabrizio Hochschild

Coordinador Residente y Humanitario del Sistema

Fernando Herrera Araújo

Coordinador Área Pobreza y Desarrollo Sostenible

Oliverio Huertas Rodríguez

Coordinador Nacional - Proyecto Red ORMET

Javier García Estévez

Líder de Investigaciones – Proyecto Red ORMET

Nombre del coordinador territorial

Coordinador Territorial - Proyecto Red ORMET

MINISTERIO DEL TRABAJO

Rafael Pardo Rueda

Ministro del Trabajo

Juan Carlos Cortés González

Viceministro de Empleo y Pensiones

Lina Arbeláez

Coordinadora del Grupo Especial para la Equidad de Género Laboral

Luciano Perfetti

Asesor del Grupo de Equidad del Despacho del Ministro

GRUPO DE INVESTIGACIÓN

Coordinador del Proyecto:

Luis Enrique Isaza Velásquez

Director de Desarrollo Regional

Cámara de Comercio de Valledupar

Investigadora Principal:

Diana Victoria Medina

Directora del Observatorio Económico

Cámara de Comercio de Valledupar

Equipo de Investigación:

Alexander Márquez Vega
Dayanna Durley Sepúlveda Ardila
Luz Stela Salazar Nieto
Karina Mercedes Maestre Ortiz
Mónica Patricia Gómez Santos

Asistentes de Investigación:

Job Rafael Orozco
Giovanni Ahumada
Edwin Tapia
Juan Leonardo Muñoz
Álvaro Luis Daza Márquez

AGRADECIMIENTOS, ENTIDADES ALIADAS

Departamento para la Prosperidad Social DPS, Cámara de Comercio de Valledupar,
FENALCO - Cesar

XXXXXXXXXXXXXXXX
Fotografía

Nuevas Ediciones
Diagramación e Impresión

XXXXXXXXXXXXXXXX
Corrección de Estilo

XXXXXXXXXXXXXXXX
Apoyo Técnico

El presente documento es el resultado de un esfuerzo colaborativo entre las entidades aliadas y cooperantes del Observatorio XXXXX:Departamento para la Prosperidad Social, PNUD, Ministerio de Trabajo, xxxxx, xxxx, xxxx, xxxx, xxxx, SENA, DANE, Ministerio de Educación Nacional y DNP.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
Oficina Colombia
Dirección: Avenida 82 No. 10-62, piso 3 Bogotá D.C. Colombia
Página web: www.pnud.org.co

“Las opiniones expresadas en este documento, que no han sido sometidas a revisión editorial, son de exclusiva responsabilidad de los autores y no comprometen el pensamiento del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, el Departamento para la Prosperidad Social o el Ministerio de Trabajo, como tampoco a las demás entidades que apoyaron su elaboración”.

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.....	7
1. CARACTERIZACIÓN GENERAL DEL MUNICIPIO	8
1.1. Localización espacial	8
1.2. División Territorial	10
1.3. Vocación de los Suelos.....	11
1.4. Estructuras de concentración de la tierra	13
1.5. Equipamiento	15
1.6. Servicios Públicos Domiciliarios	17
1.7. Sistemas de Comunicación	19
1.8. Infraestructura Vial	20
1.9. Sistema Financiero	22
1.10. Proyectos y Megaproyectos.....	23
2. COMPONENTE AMBIENTAL	26
2.1. Clima	26
2.2. Bosques.....	26
2.3. Oferta y Demanda Hídrica	27
2.4. Oferta de bienes y servicios ambientales.....	30
3. COMPONENTE SOCIAL	32
3.1. Demografía.....	32
3.2. Composición étnica.....	35
3.3. Educación.....	36
3.4. Calidad de Vida.....	40
3.5. Población víctima del conflicto.....	41
4. GOVERNABILIDAD.....	44
4.1. Empoderamiento de la Ciudadanía para el Control Social y la Participación .	46
4.2. Capacidades de Gestión Pública.....	47
4.3. Seguridad	50
5. COMPONENTE INSTITUCIONAL.....	51
5.1. Oferta de Programas de Generación de Ingresos	51
5.2. Alianzas Público-privadas y Responsabilidad Social Empresarial –RSE.....	52
6. COMPONENTE ECONÓMICO	54

6.1.	Principales actividades productivas actuales	54
6.1.1.	Minería	54
6.1.2.	Agricultura	55
6.1.3.	Ganadería	57
6.1.4.	Comercio.....	58
6.2.	Actividades con potencial de crecimiento.....	59
6.2.1.	Reciclaje.....	59
6.2.2.	Producción de café	¡Error! Marcador no definido.
6.2.3.	Producción de cacao	65
6.2.4.	Producción de plátano.....	67
6.2.5.	Producción de frutas.....	70
6.3.	Cadenas productivas	71
6.4.	Matriz DOFA por cadena productiva identificada.....	72
6.5.	Demanda laboral urbana y rural presente y en prospectiva	78
6.6.	Formas de organización productiva urbana y rural.....	86
7.	RECOMENDACIONES DE POLÍTICA	88
8.	CONCLUSIONES.....	91
	BIBLIOGRAFÍA	98
	ANEXOS	¡Error! Marcador no definido.

INTRODUCCIÓN

El presente estudio se llevó a cabo con el objeto de caracterizar el perfil productivo del municipio de La Jagua de Ibirico, identificando en primer lugar, la vocación y capacidad del municipio en materia productiva, sus debilidades, fortalezas, y principales contingencias y, en segundo lugar, identificando las necesidades de la población víctima, el acceso a programas de formación titulada, el apoyo de la institucionalidad respecto a iniciativas productivas y su percepción generalizada sobre la cobertura y calidad de los programas ofertados con propósito de atención y reparación.

El diagnóstico se realizó a través de la aplicación de un conjunto de instrumentos de recolección y validación de datos, como entrevistas semiestructuradas, panel de expertos, mesas de trabajo, con los cuales se investigó cada uno de los elementos constitutivos del perfil productivo del municipio. En ellos participaron funcionarios públicos, representantes de empresas privadas y de manera especial, organizaciones de víctimas y pequeños productores.

El análisis multidisciplinar en temas productivos, económicos, sociales, educativos, y otros relacionados con el desarrollo sostenible y la gobernabilidad, fue la base fundamental para el planteamiento de las recomendaciones de política presentadas al final del documento, que si bien no constituirán una solución inmediata y/o definitiva para la vinculación laboral de la población víctima –además, teniendo en cuenta la diversidad de factores de carácter estructural, sobre todo, en el tema agrario-, sí permitirá a los hacedores de política pública contar con una herramienta de enfoque transversal, que tiene en cuenta como variables fundamentales la capacidad productiva del municipio y la necesidad de la población víctima y que esquematiza las rutas de emprendimiento y empleabilidad del municipio, para las cuales será indispensable el compromiso de la institucionalidad en el cumplimiento de estrategias fortalecedoras.

1. CARACTERIZACIÓN GENERAL DEL MUNICIPIO

Figura 1: Ubicación geográfica del municipio

La fundación del municipio de La Jagua de Ibirico se remonta al año 1971 y se le atribuye a Juan Ramón de Ibirico. Hasta 1978 fue un corregimiento de Chiriguana. En 1979 se convierte en municipio y se ubica en el centro oriente del Departamento del Cesar.

1.1. Localización espacial

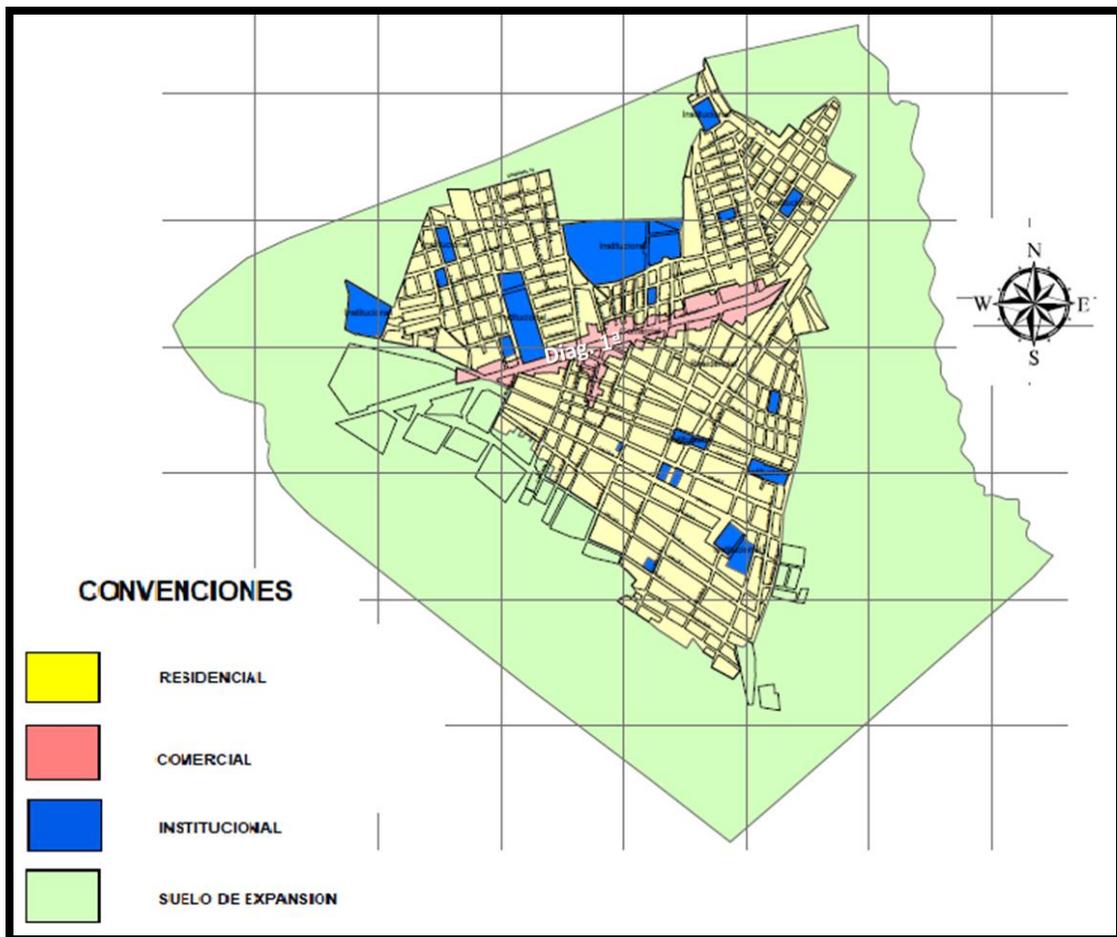
La posición astronómica del municipio está entre las coordenadas geográficas: latitud norte 9°24', longitud occidental 73°20'. Limita al norte con el municipio de Becerril, al sur con el municipio de Chiriguana, al Oriente con la República Bolivariana de Venezuela y al Occidente con el municipio de El Paso y Chiriguana; a 150 metros sobre el nivel del mar.



Fuente: Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC), 2014

Tal y como se observa en la Figura 2, el sector residencial se encuentra ubicado en torno a la Diagonal 1, a lo largo de la cual se desenvuelve gran parte de la actividad comercial del municipio. Ahora bien, aunque el área de expansión urbana, demarcado en verde, guarda aparentemente la misma proporción, la tendencia actual del municipio está inclinado hacia la zona oeste, una primera hipótesis apunta al esmero de la población por lograr una mayor lejanía de las áreas de explotación minera.

Figura 2: Distribución del suelo urbano en el municipio de La Jagua de Ibirico

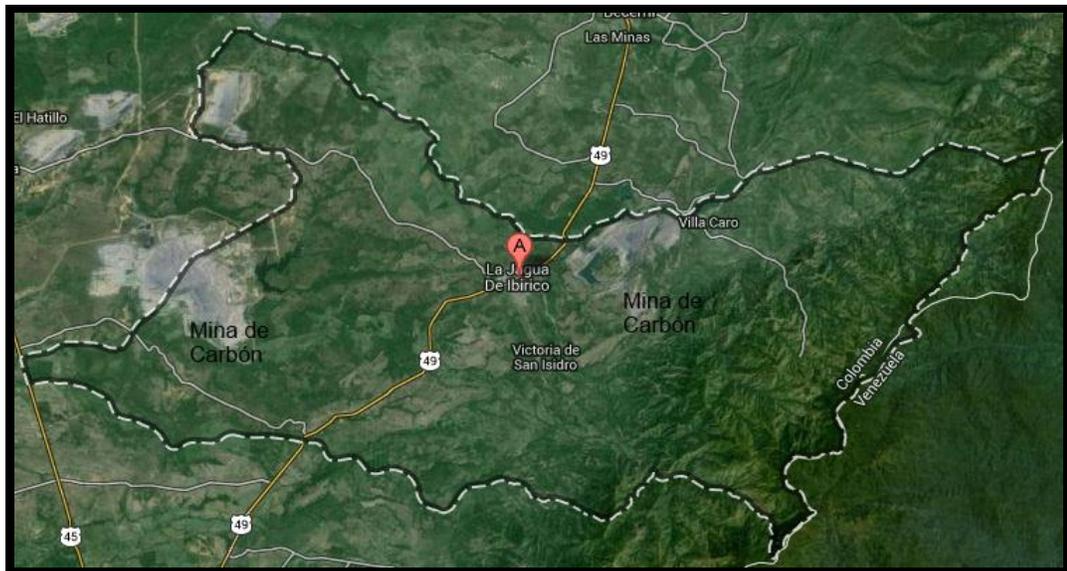


Fuente: Secretaría de Planeación Municipal

1.2. División Territorial

La Jagua de Ibirico tiene una superficie de 77.579 Has (IGAC, 2011) representando el 3.67% del total del departamento del Cesar. Su superficie se distribuye así: el 99,6% en área rural, es decir, aproximadamente 77.263 Has, la extensión restante corresponde a área urbana. Según la proyección poblacional para el año 2013, el 15% de la población del municipio, esto es, aproximadamente 3.334 personas viven en el área rural mientras que el 85% se encuentra asentado en el área urbana (DANE, Proyecciones Poblacionales, 2013). El índice de ruralidad del municipio es del 50,7% (ORMET, 2012).

Figura3: Mapa Satelital del Municipio de La Jagua de Ibirico



Fuente: Google Maps. Enero 2014

La población indígena presente en el municipio de La Jagua de Ibirico, se encuentra segregada en el grupo conocido como los Yuko-Yukpa, habitando el corredor formado por el río Cesar y la Serranía del Perijá, entre los municipios de la Paz y La Jagua de Ibirico (SINIC, 2014).

Otros datos relacionados con la división territorial del municipio se describen a continuación:

Tabla 1. Listado de elementos territoriales del municipio de La Jagua de Ibirico

COMPOSICIÓN TERRITORIAL	CAN T.	NOMBRES
CORREGIMIENTOS	3	Boquerón, La Victoria, Las Palmitas
INSPECCIONES DE POLICÍA	1	Inspección de Policía La Jagua de Ibirico
BARRIOS	24	Galán, 20 de Noviembre, Toscano, San José, 17 de Febrero, Juan Ramón, Santander, Simón Bolívar, La Florida, Nuevo Milenio, Ovelio Jiménez, Camilo Torres, Comuneros, Progreso, Los Almendros, Malvinas, Nuevo Horizonte, 5 de Marzo, Brisas del Río, Nuevo Galán, El Tiburón, Paraíso, El Centro, La Y
VEREDAS	34	El Diamante, La Esmeralda, San Antonio, Buenos Aires, Campo Alegre, San Miguel, Las Ánimas, Las Nubes, La Conquista, La Unión, Caño Adentro, Salsipuedes, El Prado, La Estrella, La Libertad, Aracoraima, San Isidro, El Tolima, La Trinidad, La Guarumera, El Caudaloso, Alto de Las Flores, Zumbador, Nueva Granada, Argentina Norte, Argentina Sur, Sororia Arriba, Sororia Abajo, Manizales Alto, Manizales Bajo, La Esperanza, Las Mercedes, Las Delicias y Costa Rica.

Fuente: Oficina de Planeación Municipal. La Jagua de Ibirico, 2010

1.3. Vocación de los Suelos

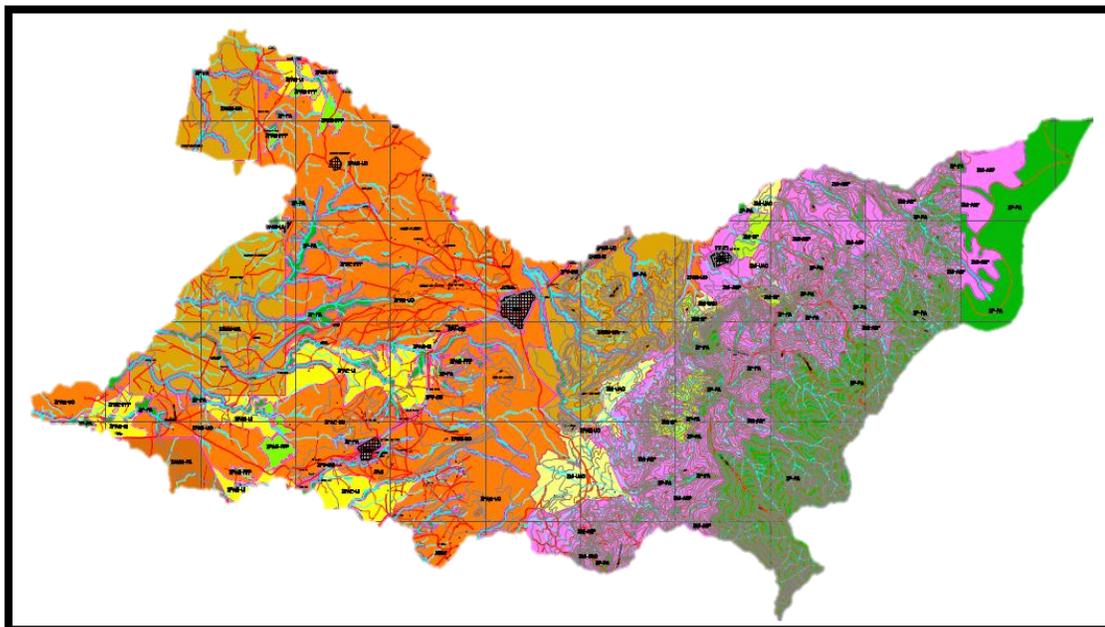
Según la información encontrada en el Esquema de Ordenamiento Territorial del municipio de La Jagua de Ibirico¹, el territorio cultivable presenta sus vocaciones en directa relación con la disponibilidad de agua y los pisos térmicos. En los valles aluviales se encuentran cultivos de ciclo vegetativo corto, establecidos con propósitos comerciales o en algunos casos de pancoger.

Entre los cultivos populares están: el café, el aguacate, el plátano, entre otros. A nivel de cultivos temporales se encuentra el algodón, el ajonjolí, sorgo, arroz,

¹ El Esquema de Ordenamiento Territorial puede descargarse a través del siguiente vínculo: http://lajaguadeibirico-cesar.gov.co/apc-aa-files/65336239373863386330333937613136/PBOT_LA_JAGUA_en_PDF.rar

ubicados en la parte plana. En la parte montañosa se encuentran la yuca, el ñame, el tomate, el frijol y la cebolla, ubicados en parcelas pequeñas.

Figura 4: Zonificación rural municipio de La Jagua de Ibirico



LEYENDA

ZONA MAYOR DE ORDENAMIENTO	Ha	%	SUBZONA DE ORDENAMIENTO	Ha	%	SIMBOLO
ZONAS DE PRESERVACION ABSOLUTA	21.891	27,6				ZP-PA
ZONAS DE MANEJO INTEGRADO	19297,9	24,6	Zonas de Uso Agropecuario Conservacionista	1.602	8,3	ZMI-UAC
			Zonas de Uso Agrosilvopastoril	16.158,1	83,7	ZMI-ASP
			Zonas de Bosques Productores	1.537,8	8	ZMI-BP
ZONAS DE PRODUCCION AGROPECUARIA ECOEFICIENTE	26.271	33,5	Zonas de Uso Intensivo	51.064	29,4	ZPAE-UI
			Zonas de Uso Controlado	21.874,7	90,0	ZPAE-UC
			Zonas Forestales Protectoras productoras	709	2,7	ZPAE-FPP
ZONAS DE APROVECHAMIENTO Y MANEJO MINERO	10.333,1	13,2	Zonas Carboníferas bajo Manejo Ambiental	9.299,0	58,8	ZAMM-MA
			Zonas Carboníferas Proyectadas (a planificar ambientalmente)	1.034,1	10,0	ZAMM-PA
ZONAS DE PROTECCION PAISAJISTICA VIAL	95,4	0,1	Zonas Verdes de Corredores Interregionales			ZPV-CVI
ZONAS DE ORDENAMIENTO URBANO AMBIENTAL	539	0,7				ZUA
TOTAL AREA ZONA DE ESTUDIO	78.332	100,0				

Fuente: Esquema de Ordenamiento Territorial – EOT 2010. Oficina de Planeación municipal La Jagua de Ibirico

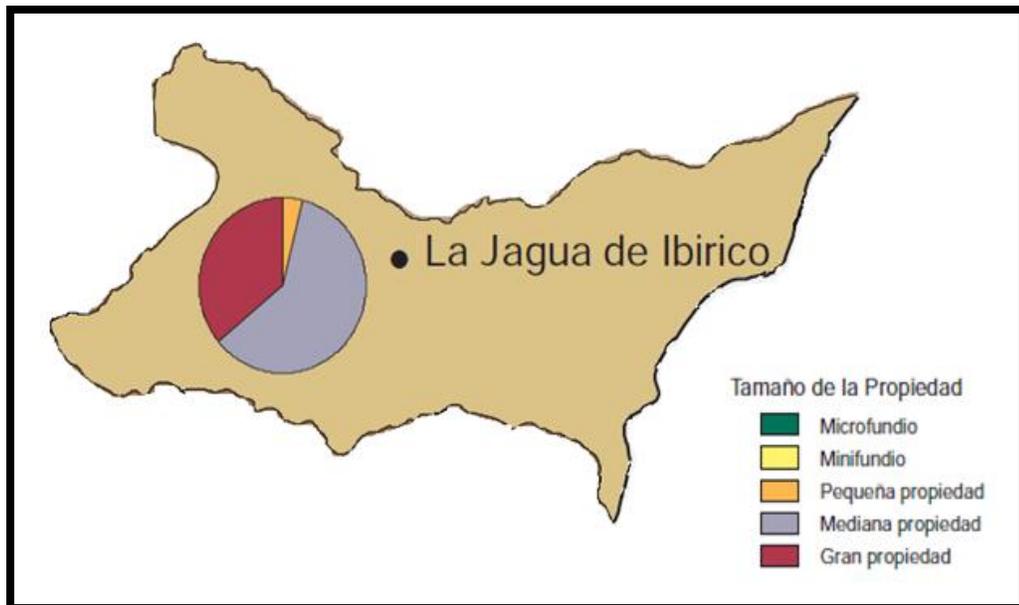
En la figura 4 puede observarse que alrededor del 84% de las zonas de manejo integrado están dedicadas al uso agropastoril, mientras que el 90% de las zonas de producción agropecuaria eficiente son de uso controlado, en el que sólo deben realizarse actividades económicas con propósito recuperativo o bioconservador.

Según la cartografía provista por la Oficina de Planeación Municipal, las zonas de aprovechamiento y manejo minero sólo representan el 13,2% del suelo rural del municipio.

1.4. Estructuras de concentración de la tierra

Según el actual Esquema de Ordenamiento Territorial, el municipio de La Jagua de Ibirico tiene alrededor de 957 predios registrados, los cuales suman en total 78.332 Has. En la figura 5 se expone gráficamente la distribución de la propiedad privada en el municipio, demostrando la importancia de la gran propiedad, con una proporción cercana al 34% del total territorial, la mediana propiedad con alrededor del 60% y la pequeña propiedad, representado aproximadamente el 6%. Los minifundios y microfundios no hacen parte de ninguna forma de propiedad de la tierra dentro del municipio.

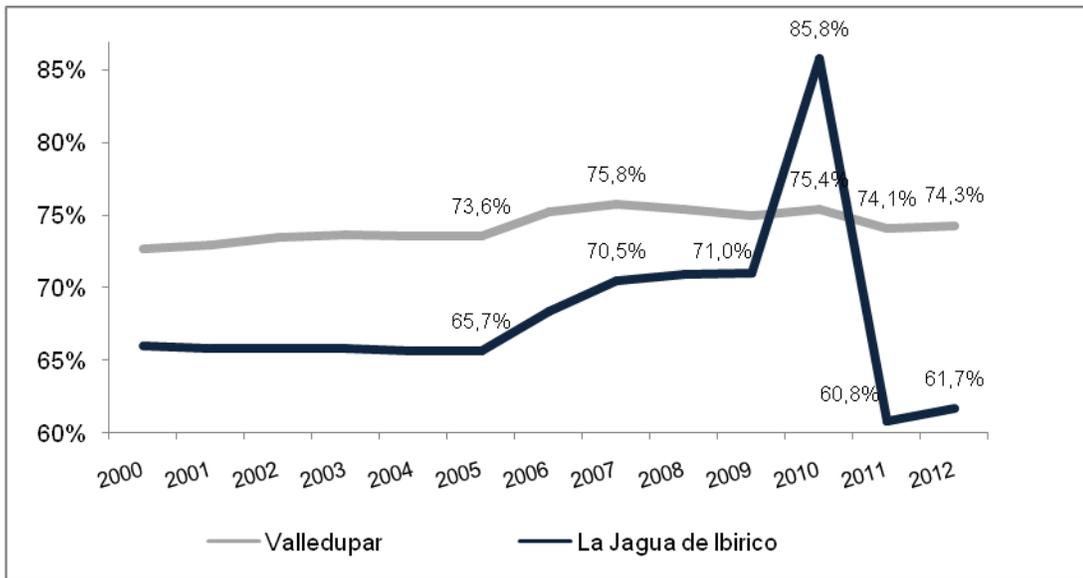
Figura 5. Distribución de la propiedad privada según categoría de tamaño



Fuente: IGAC. Atlas de la distribución de la propiedad rural en Colombia. Bogotá. 2012.

Con el fin de validar lo expuesto, en la figura 6 se presenta la evolución del índice de Gini para las tierras en el municipio, comparado con el Gini de la capital del departamento, Valledupar.

Figura 6: Índice de Gini para tierras en La Jagua de Ibirico



Fuente: Universidad de Antioquia – IGAC, 2012

Históricamente la concentración de la tierra en el municipio de La Jagua de Ibirico ha sido más baja que en Valledupar. A excepción de los años 2010 y 2011, en términos generales, la tenencia de la tierra en ambos municipios comporta una trayectoria similar.

Ahora bien, el pico de mayor connotación en el índice de Gini del municipio de La Jagua de Ibirico, coincide con la presencia de bandas criminales en el área rural que, aprovechando la migración provocada por la ola invernal en el 2010, lograron la tenencia de algunas porciones de tierras. “Esta concentración fue compensada desde el 2011 con la puesta en marcha del Plan Retorno, en el que algunas personas, en situación de desplazamiento forzado, tomaron posesión e hicieron titulación de su predio a nivel rural”. (C. Manzano, comunicación personal, 7 de Abril de 2014).

Según la resolución 041 de 1996 la Unidad Agrícola Familiar (UAF) en el municipio de La Jagua de Ibirico es de 41 a 55 Has. La resolución 1132 del 2013 no modifica este valor para el Cesar.

1.5. Equipamiento

En la tabla 2 se resumen los componentes del equipamiento a nivel municipal:

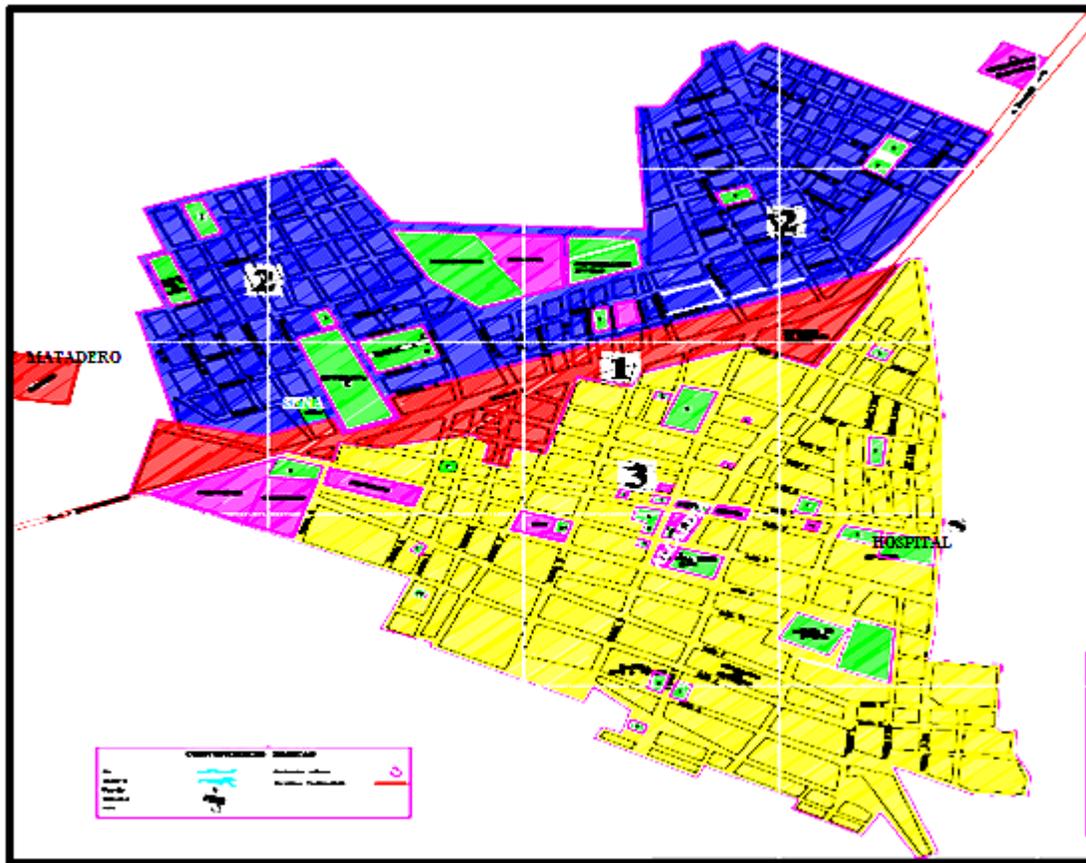
Tabla 2: Cuadro resumen del equipamiento en el municipio de La Jagua de Ibirico

EQUIPAMIENTO	NUMERO DE INSTALACIONES	CONDICIONES EN LAS QUE SE ENCUENTRAN LAS INSTALACIONES
SALUD	1 HOSPITAL, 3 CENTROS DE SALUD Y 33 PUESTOS DE SALUD	TODOS DE NIVEL UNO (1) DE ATENCIÓN.
EDUCACIÓN	10 INSTITUCIONES EDUCATIVAS: 4 EN LA ZONA RURAL Y 6 EN LA ZONA URBANA	INFORMACIÓN NO DISPONIBLE ²
CULTURA	15	SE ENCUENTRAN EN BUENAS CONDICIONES
DISTRITOS DE RIEGO	1	SE ENCUENTRAN EN CONDICIONES REGULARES
MATADEROS	1	SE ENCUENTRA EN MALAS CONDICIONES DE SALUBRIDAD
CENTROS DE ACOPIO	1 PLAZA DE MERCADO	SE ENCUENTRA EN REGULARES CONDICIONES
TERMINALES DE TRANSPORTE	0	-
PUERTOS	0	-
AEROPUERTOS	0	-
SITIOS DE VERTIMIENTO DE RESIDUOS SOLIDOS	0	-
AGUAS SERVIDAS	1	SE ENCUENTRA EN CONDICIONES REGULARES

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Plan de Desarrollo, Jefe de Núcleo Educativo, Coordinador de Servicios Públicos, Personal de APS (Atención Primaria en Salud) y Alcaldía del Municipio de La Jagua de Ibirico.

² La información concerniente a las instituciones educativas fue extraída de la base de datos del Ministerio de Educación, como consecuencia, no se hizo una visita de campo a cada una de las instituciones educativas del municipio para constatar sus condiciones, sin embargo, desde el Ministerio se reportan condiciones operativas normales.

Figura 7. Equipamiento social actual de la cabecera municipal



ATRIBUTO EQUIPAMIENTO		
TIPO DE EQUIPAMIENTO	COLOR	USO O ACTIVIDAD
ECONOMICO	■	MATADERO MERCADO CORREDOR COMERCIAL
SOCIAL	■	EDUCACIÓN SALUD DEPORTE Y RECREACIÓN CAPACITACIÓN (SENA) PATRIMONIO HISTÓRICO Y CULTURAL BIENESTAR FAMILIAR INSTITUTO DE CULTURA
INSTITUCIONAL	■	ADMINISTRACIÓN SERVICIOS FINANCIEROS COMUNICACIONES SEGURIDAD CIUDADANA (POLICIA NACIONAL, DEFENSA CIVIL) ENERGÍA ELÉCTRICA CEMENTERIO IGLESIA

EVALUACIÓN	
ZONA 1: ■	Aceptablemente servida por equipamiento económico, público y privado conflictos por uso inadecuado del suelo
ZONA 2: ■	Deficientemente servida por equipamiento de salud y aceptablemente servida por equipamiento educativo, recreación y deporte
ZONA 3: ■	Aceptablemente servida por equipamiento social e institucional

Fuente: Oficina de Planeación Municipal, 2012

Existe en el municipio de La Jagua de Ibirico 1 Hospital y 3 centros de salud, uno en cada corregimiento: Boquerón, Las Palmitas y La Victoria de San Isidro. En la zona veredal hay 33 puestos de salud pero sólo funciona uno. La comunidad afirma que cuentan con promotores de salud que visitan sus hogares periódicamente, a manera preventiva pero no en caso de urgencias.

En cuanto al sector de transporte, el municipio no posee un terminal de transporte, cuenta con 3 cooperativas: Cootraibirico, Cootracegua y Cotaxi, de operación intermunicipal, regional y nacional respectivamente, enfocadas sólo en el transporte de pasajeros y remesas.

Ahora bien, respecto al vertimiento de los residuos sólidos, cabe resaltar que el municipio no posee un lugar destinado para su disposición final, puesto que la empresa que recoge las basuras, INTERASEO, hace la disposición de estos residuos en los rellenos sanitarios de la ciudad de Valledupar.

Un dato importante sobre el tema de aguas servidas es que pese a la existencia en el municipio de una planta de tratamiento de aguas residuales, ésta “presenta deficiencias técnicas y operativas que inhiben su óptima utilización” (L. Balmaceda, comunicación personal, 9 de abril de 2014).

1.6. Servicios Públicos Domiciliarios

La cobertura de servicios públicos domiciliarios en el municipio, según el Plan de Desarrollo Municipal Oportunidades para Todos 2012- 2015, se encuentra por encima de la cobertura departamental, siendo la recolección de basura el servicio de menor cobertura tanto en el casco urbano como en la zona rural.

Tabla 3: Cobertura de servicios públicos

		LA JAGUA DE IBIRICO %	CESAR %
COBERTURA ACUEDUCTO	Urbano	98,0	92,4
	Rural	62,0	50,0
COBERTURA ALCANTARILLADO	Urbano	95,0	66,3
	Rural	20,0	23,2
COBERTURA RECOLECCIÓN DE BASURA	Urbano	74,0	65,6
	Rural	36,6	10,3
COBERTURA DE GAS		50,4	47,6
COBERTURA DE ENERGÍA		90,8	92,8

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal, Oportunidades para Todos, 2012

En contraste, las cifras consolidadas por la oficina de servicios reflejan el siguiente estado:

Tabla 4: Cobertura, calidad y continuidad de los servicios públicos domiciliarios urbanos

SERVICIOS PÚBLICOS			
SERVICIO	COBERTURA	CALIDAD DEL SERVICIO	CONTINUIDAD
ACUEDUCTO	90%	REGULAR	BAJA
ALCANTARILLADO	90%	BUENA	MEDIA
ELECTRICIDAD	93%	BUENA	ALTA
RECOLECCIÓN DE BASURA	95%	REGULAR	MEDIA

Fuente: Elaboración Propia con base en datos de la Oficina de Servicios Públicos La Jagua de Ibirico, 2014.

Como es evidente, existe cierta divergencia entre las cifras plasmadas en el Plan de Desarrollo y las suministradas por la Oficina de Servicios Públicos, especialmente en cuanto a la cobertura del servicio de recolección de basuras, la diferencia radica básicamente en la fecha de base que se tomó para cada uno.

Haciendo una observación más analítica de los servicios públicos, es evidente el riesgo que afronta actualmente el municipio respecto a la escasez y calidad del recurso hídrico. El deterioro del agua de los ríos, por efectos antrópicos (ganadería, agricultura, minería, deforestación, etc.) representa una situación que pone en riesgo el bienestar de la población tanto urbana como rural³.

El peso de los servicios públicos en el indicador de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) revela que la situación es divergente entre la zona rural y la urbana, reafirmando una vez más la brecha existente entre ambas áreas. En el casco urbano, por ejemplo, cerca del 7,4% de los hogares presenta carencia de servicio sanitario o carencia de acueducto. Esto equivale a aproximadamente 1.398⁴ hogares en situación deficiente en cuanto a cobertura, calidad y/o suficiencia de servicios públicos domiciliarios. A nivel rural la situación es análoga, con cerca del

³ A pesar de la baja calidad del líquido, percibida de manera directa por los usuarios del sistema de acueducto, no existe en la alcaldía ni en los planes de desarrollo información que manifieste, en términos cuantitativos y descriptivos, los niveles de calidad en la prestación del servicio de agua, tampoco estudios o análisis acerca de los servicios públicos de energía eléctrica, alcantarillado y recolección de basura. (Plan Ambiental La Jagua de Ibirico).

⁴ Considerando que el 85% de la población del municipio se encuentra asentada en la zona urbana. DANE. Proyecciones Poblacionales 2013. Edades Simples 1985-2020.

10,8% de los hogares que presentan carencia de servicio sanitario y de acueducto, aprovisionándose principalmente de agua de río, nacimientos o agua de lluvia.

1.7. Sistemas de Comunicación

A continuación se exponen los datos del municipio en cuanto a los sistemas de comunicación vigentes, éstos fueron suministrados por la Oficina de las TICs a nivel municipal:

Tabla 5: Cobertura y operadores de telefonía fija, móvil e internet

	OPERADORES	COBERTURA URBANA (%)	COBERTURA RURAL (%)
Telefonía fija	Telefónica	12	0
Telefonía celular	Movistar	24	15
	Claro	50	75
	Tigo y Uff	26	10
Internet	Telefónica	7	0

Fuente: Oficina de las TICs. La Jagua de Ibirico, 2014

Como es de esperar con el avance tecnológico, la telefonía fija se torna cada vez menos representativa debido a la penetración de la telefonía móvil. De hecho, según los datos suministrados por la Oficina de las TICs a nivel municipal, en la zona rural ese tipo de servicio ya no es utilizado.

Tabla 6: Índice de penetración servicio de internet en el municipio de La Jagua de Ibirico

INDICADOR	VALOR	POSICIÓN NACIONAL	VALOR NACIONAL	POSICIÓN DEPARTAMENTAL	VALOR DEPARTAMENTAL
Penetración Total de Internet	2,5%	240 de 1.026	17,9%	5 de 24	4,5%
Penetración acceso internet de banda ancha	2,5%	227 de 992	9,2%	5 de 24	4,4%
Penetración internet dedicado	2.5 %	240 de 1.026	9.4 %	5 de 24	4.5 %

Fuente: Ministerio de las TICs. 2014

La penetración del servicio de internet es significativamente baja en la zona urbana y nula en la zona rural. Tal y como se evidencia en la tabla 6, en comparación con el resto del país, la cobertura del servicio es aproximadamente 7,2 veces menor a la media nacional.

Los datos encontrados en materia tecnológica permiten inferir una conclusión importante: la existencia de un único operador en el área rural con una cobertura superior al 70% y la inexistencia de redes de internet en la zona rural del municipio representan una debilidad importante, ya que se ve comprometido el intercambio de información en tiempo real y la inserción del municipio al mundo globalizado.

1.8. Infraestructura Vial

El acceso al municipio de La Jagua de Ibirico se efectúa por el norte, a través del municipio de Becerril, el cual está conectado con los municipios de San Diego y La Paz. Por el sur, la vía primaria de acceso al municipio proviene de San Roque, estando en condiciones similares a las del acceso norte.

Tabla 7: Infraestructura vial de la cabecera municipal

TIPO	TOTAL (KM)	%
PAVIMENTO RÍGIDO	275,84	53,4%
DESPASTADO	241,11	46,6%
TOTAL	516,95	100%

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal, Oportunidades para Todos. 2012

Como resulta perceptible en la tabla 8, en la zona rural la mayor demanda de adecuación en la infraestructura vial está en el corregimiento de La Victoria de San Isidro. Su extensión en kilómetros de carretera sin pavimentar, ocupa cerca del 46% del total de las vías terciarias despastadas en el municipio.

Sin embargo, pese a que La Victoria de San Isidro constituya un hecho destacable, con aproximadamente 8 Km de sus vías en condición despastada, la necesidad de adecuación de vías terciarias es extensiva a los 3 corregimientos.

Tabla 8: Infraestructura vial rural

ÁREA	TIPO	TOTAL (Km)	PROPORCIÓN
BOQUERÓN	PAVIMENTO RÍGIDO	0	0%
	DESPASTADO	2,21	12,7%
LA VICTORIA DE SAN ISIDRO	PAVIMENTO RÍGIDO	0	0%
	DESPASTADO	7,99	46%
LAS PALMITAS	PAVIMENTO RÍGIDO	0,86	5%
	DESPASTADO	6,30	36,3%
TOTAL VÍAS		17,36	100%
TOTAL VÍAS PAVIMENTADAS		0,86	5%
TOTAL VÍAS DESPASTADAS		16,50	95%

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal, Oportunidades para Todos, 2012

Las vías nacionales que atraviesan el departamento se encuentran, en términos generales, en buen estado. Son de vital importancia para el territorio pues actúan como arterias principales para el flujo de carga y pasajeros que dinamiza la economía regional. La red vial nacional comunica a los principales centros urbanos del departamento, se une con numerosas vías secundarias articulando la movilidad y permitiendo que los productos agrícolas y otros derivados de las diferentes actividades económicas que se desarrollan en nuestras diferentes regiones, alcancen a llegar a los puntos de comercialización.

Del total de las vías nacionales 424,82 km se encuentran a cargo del Instituto Nacional de Vías (INVIAS) y representan un 5.78% de la red vial del Cesar, quienes se encuentran distribuidos en los corredores San Roque – La paz, Valledupar – Rio Seco – San Juan, La Paz – Manaure, Codazzi – Cuatro Vientos – Arjona –Límites con el Magdalena, La Sierra – Rincón Hondo y Agua Clara – La Ondina.

Cabe resaltar que a nivel departamental la red primaria está a cargo del Instituto Nacional de Vías (INVIAS), la red secundaria a cargo del departamento del Cesar y la red terciaria se encuentra a cargo de los municipios. Sólo el 17.28% de la red vial terciaria que atraviesa el departamento es administrada por el Instituto Nacional de Vías (INVIAS).

1.9. Sistema Financiero

En la tabla 9 se relacionan las principales instituciones bancarias del municipio de La Jagua de Ibirico y los productos orientados al emprendimiento y fortalecimiento empresarial. Cabe anotar que ninguna de las instituciones mencionadas en la tabla 8, ofertan productos desde un enfoque diferencial para la población víctima del conflicto.

Tabla 9: Instituciones financieras y productos de fortalecimiento empresarial

NOMBRE DEL BANCO	PRODUCTOS PARA PROMOVER EL EMPRENDIMIENTO	MICROCRÉDITOS DE FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL
BANCO AGRARIO	<ul style="list-style-type: none"> • Micro finanzas • La línea micro empresarial: es un portafolio de productos y servicios de ahorro e inversiones 	<ul style="list-style-type: none"> • Microcrédito Fortalecimiento • Microcrédito Mujer Empresaria • Microcrédito Agropecuario • Micro Seguro • Núcleos solidarios • Grupos solidarios • Tarjeta de crédito mujer micro-empresaria
BANCO DE BOGOTÁ	<ul style="list-style-type: none"> • Banca Microempresarios • Líneas de microcrédito 	<ul style="list-style-type: none"> • Crédito destinado para personas con negocios que generen ventas anuales de más de 100 millones. • Crédito desde \$1'000.000, Plazo de hasta 60 meses para adquisición de activos fijos. Plazo hasta 36 meses para capital de trabajo.

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de las Oficinas de Banco de Bogotá y Banco Agrario del municipio de La Jagua de Ibirico

El Banco Agrario tiene vigente un convenio de garantías complementarias para pequeños y medianos productores, en el que la administración local interviene cobijando el 20% del crédito, sin embargo, muchas de las personas que son reales víctimas del conflicto, no han podido beneficiarse de este convenio ni participar en proyectos productivos y facilidades de crédito, ya que se encuentran reportadas en las centrales de riesgo por los préstamos hechos en el pasado con otras entes bancarios y que por hechos victimizantes, como el desplazamiento forzado, no fue posible cancelar al sector privado. Al respecto, es necesario replantear o hacer énfasis, desde el orden municipal, en el artículo 121 de la Ley 1448 de 2011 que

establece que las deudas crediticias del sector financiero existentes al momento de los hechos deberán ser objeto de un programa de condonación de cartera.

1.10. Proyectos y Megaproyectos

La Jagua de Ibirico presenta un panorama de contrastes interesantes: es un municipio que refleja un buen desempeño fiscal e importantes fuentes de ingreso por concepto de regalías mineras, sin embargo, los proyectos realizados aún no satisfacen los requerimientos de la población. En la tabla 10, se hace un listado de los principales proyectos ejecutados en el municipio. De éstos el 23,5% han sido desarrollados en el sector educativo.

Tabla 10: Lista de proyectos aprobados actualmente en el municipio

NOMBRE DEL PROYECTO	SECTOR	DENTRO DEL PLAN DE DESARROLLO	OCAD
FAMILIAS EN SU TIERRA	Salud y Protección Social	Plan de Desarrollo 2012-2015: Oportunidades para Todos	Municipal
PROYECTO DE MEDIO AMBIENTE	Educación	Plan de Desarrollo 2012-2015: Oportunidades para Todos	Municipal
ADECUACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE OBRAS COMPLEMENTARIAS EN EL CEMENTERIO DEL CORREGIMIENTO DE LAS PALMITAS EN EL MUNICIPIO DE LA JAGUA DE IBIRICO, DEPARTAMENTO DEL CESAR	Infraestructura Pública	Plan de Desarrollo 2012-2015: Oportunidades para Todos	Municipal
CONSULTORÍA PARA EL DISEÑO Y FORMULACIÓN DE UNA GRANJA INTEGRAL AGRO TURÍSTICA Y EDUCATIVA AUTO SOSTENIBLE EN EL COLEGIO AGROPECUARIO DEL CORREGIMIENTO DE LA VICTORIA DE SAN ISIDRO-MUNICIPIO DE LA JAGUA DE IBIRICO	Educación	Plan de Desarrollo 2012-2015: Oportunidades para Todos	Municipal

Tabla 10: Listado de proyectos aprobados actualmente en el municipio (continuación)

NOMBRE DEL PROYECTO	SECTOR	DENTRO DEL PLAN DE DESARROLLO	OCAD
ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA CONSTRUCCIÓN Y/O ADECUACIÓN DE LAS ESCUELAS VEREDALES DEL MUNICIPIO DE LA JAGUA DE IBIRICO	Educación	Plan de Desarrollo 2012-2015: Oportunidades para Todos	Municipal
REMODELACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE PARQUES BIO-SALUDABLES Y RECREATIVOS EN LOS BARRIOS 5 DE MARZO Y BARRIO EL CENTRO EN EL MUNICIPIO DE LA JAGUA DE IBIRICO - CESAR	Deporte y recreación	Plan de Desarrollo 2012-2015: Oportunidades para Todos	Municipal
ESTUDIOS Y DISEÑOS DE ACUEDUCTOS RURALES DE LAS VEREDAS UBICADAS EN LA SERRANÍA DEL PERIJÁ, ZONA RURAL DEL MUNICIPIO DE LA JAGUA DE IBIRICO	Agua potable y Saneamiento	Plan de Desarrollo 2012-2015: Oportunidades para Todos	Municipal
CONSTRUCCIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE LA ESCOMBRERA DEL MUNICIPIO DE LA JAGUA DE IBIRICO – CESAR	Ambiente y Desarrollo	Plan de Desarrollo 2012-2015: Oportunidades para Todos	Municipal
CONSTRUCCIÓN CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL SUEÑOS Y SONRISAS EN EL CORREGIMIENTO DE LA VICTORIA DE SAN ISIDRO EN EL MUNICIPIO DE LA JAGUA DE IBIRICO, CESAR, CARIBE	Educación	Plan de Desarrollo 2012-2015: Oportunidades para Todos	Municipal

Tabla 10: Listado de proyectos aprobados actualmente en el municipio (continuación)

NOMBRE DEL PROYECTO	SECTOR	DENTRO DEL PLAN DE DESARROLLO	OCAD
CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE GAVIÓN EN MURO LONGITUDINAL TIPO ESPIGÓN EN LAS MÁRGENES DEL RÍO SORORIA DEL MUNICIPIO DE LA JAGUA DE IBIRICO, CESAR, CARIBE	Ambiente y Desarrollo	Plan de Desarrollo 2012-2015: Oportunidades para Todos	Municipal
CONSTRUCCIÓN DEL CERRAMIENTO DEL CEMENTERIO JARDINES DE LA VICTORIA DE LA JAGUA DE IBIRICO, CESAR, CARIBE	Vivienda	Plan de Desarrollo 2012-2015: Oportunidades para Todos	Municipal
CONSTRUCCIÓN RECUPERACIÓN Y OBRAS DE PROTECCIÓN CAÑO SECO CORREGIMIENTO LA VICTORIA DE SAN ISIDRO LA JAGUA DE IBIRICO, CESAR, CARIBE	Ambiente y Desarrollo	Plan de Desarrollo 2012-2015: Oportunidades para Todos	Municipal
FORTALECIMIENTO DEL BANCO DE MAQUINARIA DEL MUNICIPIO DE LA JAGUA DE IBIRICO, CESAR, CARIBE	Transporte	Plan de Desarrollo 2012-2015: Oportunidades para Todos	Municipal
FORTALECIMIENTO INTERINSTITUCIONAL CON LA ADQUISICIÓN DE VEHÍCULO DE BOMBERO Y HERRAMIENTAS PARA LOS ORGANISMOS DE SOCORRO DEL MUNICIPIO LA JAGUA DE IBIRICO, CESAR, CARIBE	Gestión del riesgo	Plan de Desarrollo 2012-2015: Oportunidades para Todos	Municipal

Tabla 10: Listado de proyectos aprobados actualmente en el municipio (continuación)

NOMBRE DEL PROYECTO	SECTOR	DENTRO DEL PLAN DE DESARROLLO	OCAD
IMPLEMENTACIÓN NATIVOS DIGITALES LA JAGUA DE IBIRICO, CESAR, CARIBE	Comunicación	Plan de Desarrollo 2012-2015: Oportunidades para Todos	Municipal
IMPLEMENTACIÓN NATIVOS DIGITALES LA JAGUA DE IBIRICO, CESAR, CARIBE	Comunicación	Plan de Desarrollo 2012-2015: Oportunidades para Todos	Municipal
MEJORAMIENTO Y PAVIMENTACIÓN DE LA VÍA DEL CORREGIMIENTO LA VICTORIA DE SAN ISIDRO A INTERSECCIÓN RUTA 49 , DEPARTAMENTO DEL CESAR	Transporte	Plan de Desarrollo 2012-2015: Oportunidades para Todos	Municipal

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal, Oportunidades para Todos. 2012 y Sistema General de Regalías, corte agosto 2013.

2. COMPONENTE AMBIENTAL⁵

2.1. Clima

El clima en el municipio es cálido con temperaturas que van desde los 24°C hasta los 40°C en las partes bajas, con una temperatura media de 28°C. El régimen de lluvias es bimodal.

2.2. Bosques

Los bosques de La Jagua de Ibirico se clasifican en cuatro tipos específicos: i) bosque seco tropical, ii) bosque húmedo tropical, iii) bosque muy húmedo premontano bajo y iv) bosque húmedo premontano. En la Tabla 11 se hace un resumen de las principales características de los componentes boscosos del municipio de La Jagua de Ibirico, conforme fueron enunciados con anterioridad.

⁵ La mayor parte de la información de este numeral fue extraída directamente de la página web del municipio de La Jagua de Ibirico, no obstante, fue contrastada con la información procedente de Corpocesar, quien gestiona los componentes ambientales del departamento. La Secretaría de Planeación del Municipio de La Jagua de Ibirico maneja datos desactualizados, el último estudio ambiental integral hecho en el municipio data del año 2000.

Cabe anotar que el deterioro ambiental que han sufrido los bosques de menor altura por efectos de la ganadería y la agricultura, han incrementado el riesgo de pérdida de los recursos hídricos del municipio.

Tabla 11: Descripción de los bosques del municipio

BOSQUE	ALTURATEMPERATURA Y PRECIPITACIÓN	ESPECIES VEGETALES	TOPOGRAFÍA
BOSQUE SECO TROPICAL	40-800 msnm > 24 °C 1.000-2.000 mm	Pela, Cruceto, Peonia, Pimiento, Algarrobo, Almendro, Bambú, Caracolí, Caraño, Carreto, Dividivi, Guacamayo, Guadua, Guamo, Guásimo, Palma de Vino, Ceiba Toluá, Trupillo, Iguá, Camajón	Plana ondulada, ligeramente quebrada
BOSQUE HÚMEDO TROPICAL	800-1.000 msnm > 24 °C 2.000-4.000 mm	Algarrobo, Aguacate, Aceituno, Dormidera, Guamo, Guáimaro, Helecho, Platanillo, Pionía, Yarumo, Vara Santa, Higuerón, Caimito, Cedro, Caracolí, Carreto, Ceiba Toluá, Algarrobo, Roble	Variable, montañosa
BOSQUE PREMONTANO BAJO	1.900-2.800 msnm 12 -18 °C 2.000 – 4.000 mm	Cedro, Copey, Aguacatillo, Chusques, Guamo, Guardarocío, Helechos, Musgos, Pionía, Encenillo, Cedro, Manzano, Arenillo, Arrayán, Laurel, Pino Colombiano, Epífitas, Granadilla, Líquenes, Ruda	Montañosa
BOSQUE PREMONTANO		Aguacatillo, Caracolí, Cucharó, Encenillo, Carbonero, Cordoncillo, Gusanero, Puntelanza, Cedro, Laurel, Guamo	Variable

Fuente: página web del municipio de La Jagua de Ibirico y Plan de Acción Ajustado 2012 Corpocesar.

2.3. Oferta y Demanda Hídrica

La ubicación del municipio, confluyente con las eco-regiones del valle del río Cesar y la Serranía del Perijá, hace que La Jagua de Ibirico, goce de varios caudales de

agua que lo alimentan, destacándose el río Sororia y los arroyos Los Indios, Salsipuedes, San Antonio, San Isidro y Zapato. Según el Estudio Nacional del Agua elaborado por el IDEAM, la vulnerabilidad frente a la demanda hídrica es media, tanto en una proyección de año seco como de año con precipitación media. La Tabla 12 presenta un resumen los índices de vulnerabilidad, así mismo muestra por meses las proyecciones del índice de escasez para la totalidad del municipio y para la cabecera municipal.

Tabla 12: Índices de vulnerabilidad y escasez de agua

VULNERABILIDAD		ÍNDICES DE ESCASEZ							
Condiciones de Referencia (Año 2000)		Mes	2000		2015		2025		
			Cabecera		Cabecera	Municipio	Cabecera	Municipio	
		Año	Seco	Medio	Seco	Seco	Seco	Seco	
Demanda Anual (MMC)	3,19	ENE	23,1	6,55	53,61	45,13	83,06	75,54	
Oferta Media (MMC)	282,13	FEB	32,86	10,8	76,28	64,2	118,17	107,47	
Oferta Año Seco (MMC)	172,1	MAR	31,88	10,57	63,78	62,28	114,63	104,24	
Presión Sobre la Calidad (miles Ton/año)	6,78	ABR	27,48	3,27	17,21	53,69	98,82	89,86	
Año medio	Oferta Reducida	142,17	MAY	7,41	1,9	10	14,48	26,66	24,24
	Relación Oferta/Demanda	2,24	JUN	4,58	2,35	63	8,95	16,47	14,98
	Vulnerabilidad	MEDIA	JUL	3,72	4,01	8,62	7,26	13,36	12,15
Año Seco			AGO	3,02	2,87	7,01	5,9	10,87	9,88
	Oferta Reducida	100,82	SEP	1,36	1,58	3,17	2,67	4,91	4,46
	Relación Oferta/Demanda	5,01	OCT	1,92	1,06	4,47	3,76	6,92	6,29
	Vulnerabilidad	MEDIA	NOV	2,82	1,03	6,54	5,5	10,13	9,21
			DIC	2,3	2,48	5,34	4,49	8,27	7,52

Fuente: Estudio nacional del Agua, IDEAM 2010.

Los índices de escasez revelan una relación entre el agua disponible y la demanda hídrica en el territorio. Cuando este índice supera el 100%, significa que se afronta una situación de evidente escasez de agua. Para el municipio de La Jagua de Ibirico, la proyección a 2025 revela un índice de escasez medio, reflejando una menor oferta de recurso hídrico en el mes de septiembre. Esta situación es más aguda para la cabecera municipal, en la que algunas zonas afrontan desde ya problemas relacionados con el abastecimiento y la calidad del agua.

Además de la escasez de agua, existen otros riesgos ambientales perceptibles para la población. Las amenazas naturales, la actividad sísmica y la degradación de los suelos constituyen el cuadro de amenazas ambientales para el municipio.

Tabla 13: Tipo de amenazas ambientales en el municipio de La Jagua de Ibirico

TIPO DE AMENAZAS	GRADO DE RIESGO	FACTOR DE PRESENCIA
AMENAZAS NATURALES		
Inundaciones	Medio	Fuertes lluvias en Octubre y Abril
ACTIVIDAD SÍSMICA ASOCIADA AL FALLAMIENTO		
Fallas Mayores	Bajo	-
Fallas Menores	Bajo	-
DEGRADACIÓN DE SUELOS		
Erosión Severa	Medio	Uso Inadecuado del Suelo
Incendios Forestales	Alto	Sequías en los meses de verano

Fuente: Consorcio Consultorías, Esquema de Ordenamiento Territorial 2010

Dado que los incendios forestales constituyen la amenaza con mayor grado de riesgo, a continuación se detalla la valoración comparativa, consignada en el plan de acción de Corpocezar para esta situación:

Tabla 14: Índices de vulnerabilidad y riesgo ambiental comparativo Valledupar

		VALLEDUPAR	LA JAGUA DE IBIRICO
CLASIFICACIÓN DE RIESGO POR INCENDIOS FORESTALES	%Riesgo	28	100
	%Amenaza	70	64
	%Vulnerabilidad	3	53

Fuente: Plan Departamental de Gestión del Riesgo Cesar, 2012

Las veredas que representan mayor riesgo de incendio forestal son: Mechoacán, El Prado, Salsipuedes I, Caño Adentro, Las Nubes, San Antonio, El Tolima, El

Diamante, Guarumera, Buenas Aires y La Esperanza, que representan aproximadamente el 31,4% del área rural del municipio.

Según el estudio de conflictividad elaborado por el PNUD en 2010, los efectos secundarios de la actividad minera, la pérdida de los bosques nativos, la destrucción de las ciénagas, la reducción de las fuentes de agua, la desertización de más del 68% de los suelos del departamento y el deterioro de ecosistemas estratégicos como la Sierra Nevada de Santa Marta, la Ciénaga de Zapatosa y la Serranía de Perijá han prendido la alarma de académicos y organizaciones sociales en el Cesar. Sin embargo, hasta el momento, son escasas las medidas que se han tomado al respecto y éstas no garantizan la suspensión de actividades que continúan agravando el deterioro ambiental.

2.4. Oferta de bienes y servicios ambientales

Para el análisis de la oferta de bienes y servicios ambientales se eligieron únicamente las empresas que renovaron su registro mercantil en 2013 ya que algunos representantes legales realizan la renovación de su registro al borde de la fecha límite, esto es, a fines del mes de marzo. El registro mercantil permite estar matriculado como comerciante, ser formal y tener estructura legal, esta es la razón fundamental por la cual fue elegido este atributo como filtro.

Tabla 15: Empresas que ofertan bienes y/o servicios ambientales en el municipio de La Jagua de Ibirico

GRUPOS	Firmas	Porcentaje
Firmas que comercializan bienes ambientales	3	50%
Firmas que prestan servicios ambientales	3	50%
Firmas que participan en más de un grupo	2	33%
TOTAL	6	100%

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Cámara de Comercio de Valledupar, 2013

Como se observa en la Tabla 15, la comercialización de bienes ambientales se presenta en igual proporción que la prestación de servicios.

Según la clasificación de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y la Oficina de Estadística de las Comunidades Europeas (EUROSTAT), las empresas pueden clasificarse en 3 grupos según el bien o servicio ambiental que oferte. “El grupo A es aquel que se identifica con el diseño de políticas orientadas a la reducción de los desequilibrios ambientales. El grupo B denominado *de tecnologías y productos más limpios*, está formado por un conjunto no exhaustivo de bienes intermedios y de consumo final. Y el grupo C está formado por el conjunto de bienes y servicios vinculados con el aprovechamiento racional de los recursos naturales, en un sentido amplio, también se incluyen aquí todos los bienes y servicios ambientales no desagregados explícitamente bajo otro rubro” (Villarreal, 2005, p. 33).

Tabla 16: Clasificación de empresas que ofertan bienes y servicios ambientales según OCDE/Eurostat

NOMBRE DE LA EMPRESA	GRUPO SEGÚN OCDE/EUROSTAT
VIVERO EL EDEN DE LA JAGUA DE IBIRICO	GRUPO C
VIVERO JAGUA VERDE	GRUPO C
ECOSERVICIOS INTEGRALES	GRUPO A
GRANJA EL VIVERO	GRUPO C
REFORESJAGUA	GRUPO A
TECNICOS PROFESIONALES DEL MEDIO AMBIENTE "TEPROMEAM"	GRUPO A

Fuente: Elaboración propia con base en datos de Cámara de Comercio de Valledupar, 2013

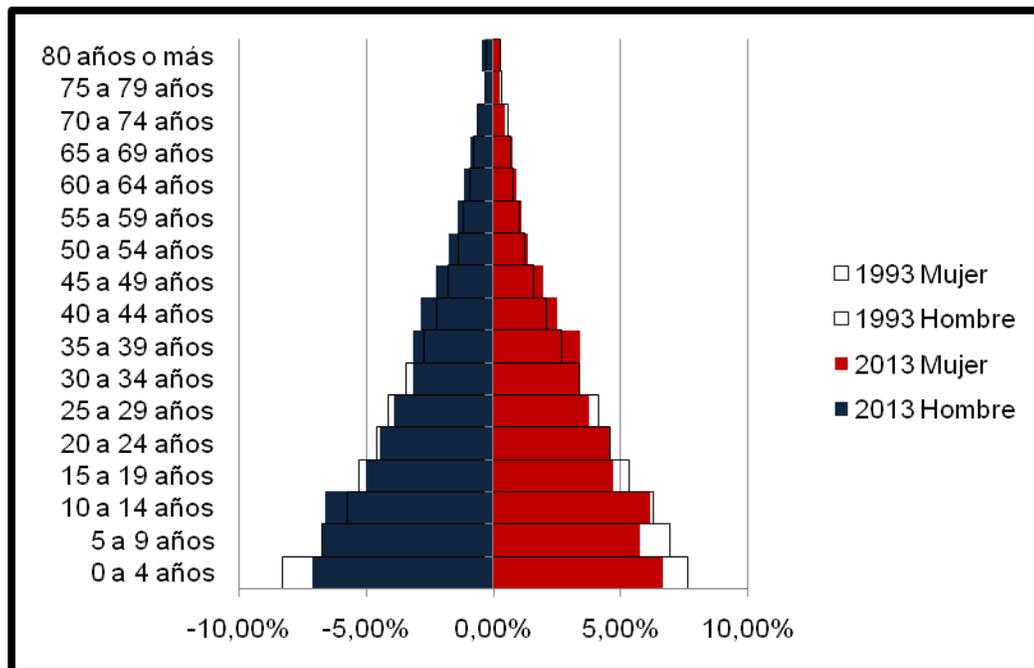
De acuerdo con los datos de la Cámara de Comercio de Valledupar, existen en el municipio de La Jagua de Ibirico seis (6) firmas que ofertan bienes y servicios ambientales y que pueden clasificarse en los grupos A y C de la propuesta OCDE-Eurostat, lo que representa una cantidad muy reducida de firmas, en relación con el registro total de empresas (2.793) a nivel municipal. En el grupo A sobresalen las empresas que ofrecen servicios ambientales como estudio de suelos, manejo de cultivos, reforestación, de éstos el 66,7% se dedica a la comercialización de bienes ambientales. En el grupo C destacan aquellas dedicadas a la venta de plántulas forestales, ornamentales y frutales. No existe en el municipio de La Jagua de Ibirico, ninguna firma que pueda clasificarse en el segmento de la producción de bienes para la elaboración de productos limpios o con tecnologías limpias.

3. COMPONENTE SOCIAL

3.1. Demografía

Al analizar la figura 8, se observa un decrecimiento poblacional en los rangos de edad comprendido entre los 0 y 34 años. Este fenómeno no sólo se presenta en el municipio de La Jagua de Ibirico, también es tangible en otros municipios del Cesar, especialmente en el de San Diego. Ahora bien, aunque la pirámide reviste esta disminución especialmente en su base, lo que indica bien sea un menor número de nacimientos o un mayor índice de mortalidad entre los menores de 5 años, no implica que la pirámide sea regresiva, puesto que el decrecimiento poblacional en este rango de edad no supera el 3,1%, indicando aún la existencia de una proporción significativa de personas jóvenes con potencial para promover el desarrollo económico en la región.

Figura 8: Pirámide poblacional comparativa 1993 - 2013



Fuente: DANE, 2014

Con los datos de la pirámide poblacional, se calculan los índices poblacionales para el municipio, consignados en la Tabla 17:

Tabla 17: Indicadores Demográficos

MASCULINIDAD	106
ENVEJECIMIENTO	11
DEPENDENCIA POBLACIÓN INFANTIL	69
DEPENDENCIA POBLACIÓN ENVEJECIDA	7

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del DANE

Los indicadores demográficos deben ser interpretados de la siguiente manera:

- ✓ Por cada 100 mujeres hay 106 hombres
- ✓ Por cada 100 personas hay 11 personas adultas mayores
- ✓ Por cada 100 personas en edad de trabajar hay 69 niños
- ✓ Por cada 100 personas en edad de trabajar hay 7 adultos mayores

A nivel nacional, cuando un país cuenta con una pirámide de edades como la presentada en la figura 8, en la cual el porcentaje de personas en edad de trabajar es alto en relación con la población dependiente, se puede prever que el país cuenta con un bono demográfico. “Este segmento está constituido por las personas de 12 años y más en las zonas urbanas y 10 años y más en zonas rurales” (DANE, Empleo, 2014).

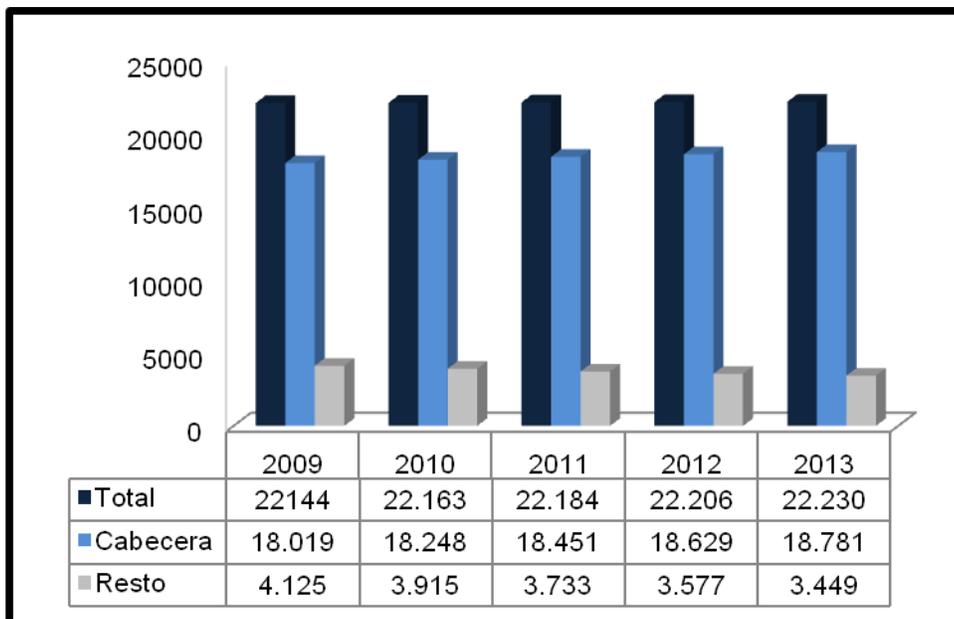
En el caso de La Jagua de Ibirico, una parte significativa de la pirámide poblacional se concentra entre los 15 y los 34 años, lo que podría significar la existencia de un bono demográfico. No obstante, el llamado “bono demográfico” representaría una ventaja para el municipio siempre y cuando todas las personas o gran parte de ellas tuvieran una real capacidad de ahorro, cotizar a la seguridad social y, eventualmente, pagar algún tipo de impuesto, es decir, si esta población fuere formal. En el municipio, buena parte de los empleados del sector minero poseen esta capacidad, sin embargo, el escenario se torna desalentador cuando es evidente que el común denominador, en las actividades económicas que desempeña la población al margen de la minería, es la informalidad. De este modo, teniendo en cuenta que sólo el 22% de las personas en el municipio trabajan formalmente⁶, la tasa de dependencia de la población infantil y envejecida se transformaría en 312 y 33 respectivamente, lo que implica que la carga pensional

⁶ Los índices de informalidad en el municipio de La Jagua de Ibirico superan el 78%, según cifras del Plan de Desarrollo Municipal (2012-2015).

sería aproximadamente 4,7 veces mayor que en el caso descrito en la tabla 17, cuyo cálculo se llevó a cabo con base en toda la población trabajadora.

En cuanto a la distribución urbana y rural, el comportamiento poblacional en los últimos 5 años, la figura 9 demuestra una tendencia creciente al abandono del campo como consecuencia del conflicto armado. La tendencia al asentamiento y empleabilidad en el casco urbano, es característica particular de la población rural joven.

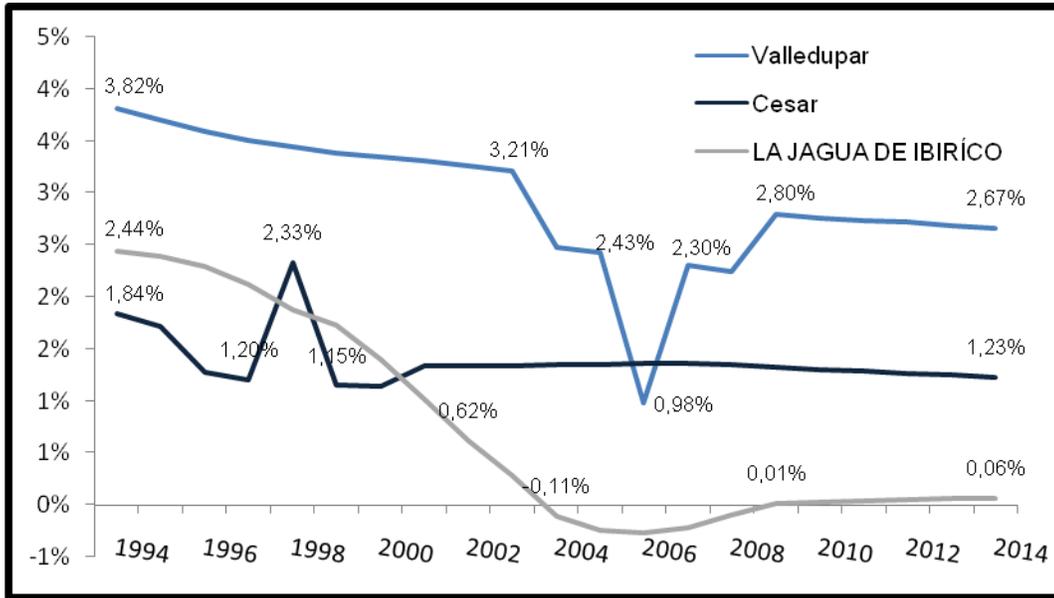
Figura 9: Distribución de la población del municipio de La Jagua de Ibirico



Fuente: DANE, 2014

La figura 10 representa el comportamiento del crecimiento de la población en los últimos veinte años. Obsérvese que el crecimiento poblacional, tanto en el municipio como en la capital y en el departamento, demuestra una pendiente ligeramente negativa, siendo el municipio y la capital los de mayor declinación en el año 2005.

Figura 10: Comportamiento del crecimiento poblacional

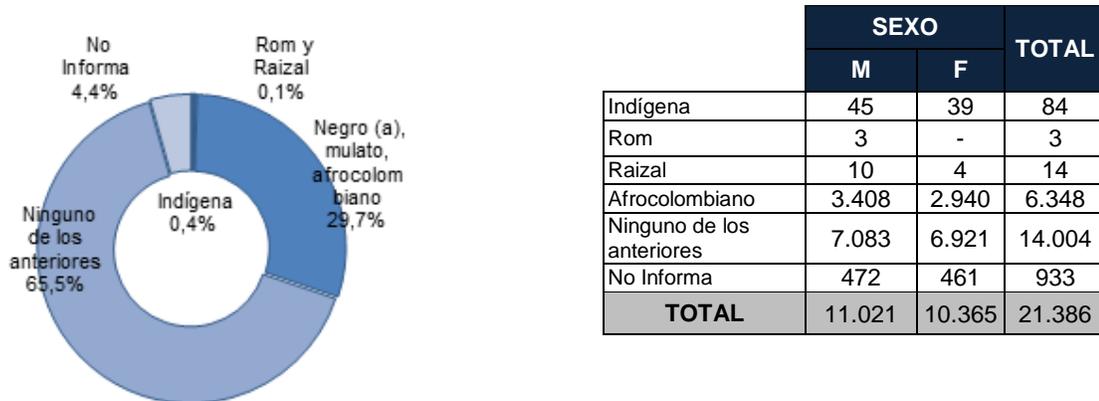


Fuente: Elaboración propia a partir de datos del DANE

Especialmente entre 2003 y 2008 el crecimiento poblacional en el municipio de La Jagua de Ibirico se vio atenuado, en esencia, a causa de las dinámicas de expulsión que caracterizaron este periodo. Cabe resaltar que “aproximadamente el 31,1% de las expulsiones se produjeron en 2005, lo que corresponde a unas 1.927 personas” (Plan de Acción Territorial de Atención a Población Víctima, 2012-2015).

3.2. Composición étnica

Figura 11: Distribución étnica de la población



	SEXO		TOTAL
	M	F	
Indígena	45	39	84
Rom	3	-	3
Raizal	10	4	14
Afrocolombiano	3.408	2.940	6.348
Ninguno de los anteriores	7.083	6.921	14.004
No Informa	472	461	933
TOTAL	11.021	10.365	21.386

Fuente: DANE, 2013

Pese a la importante composición indígena que concentra el departamento del Cesar, el municipio de La Jagua de Ibirico cuenta con una presencia muy reducida de este grupo poblacional (0,4%). No así con la proporción de afrocolombianos, cercana al 30%, indicando una alta representatividad de este grupo étnico en el municipio.

3.3. Educación

Una de las variables que mide las oportunidades de la población y su capacidad de desarrollo es el acceso a la educación. A continuación se muestra la información concerniente a la educación en el municipio de La Jagua de Ibirico:

Tabla 18: Población por fuera total (Dato estimado censo DANE)

Edad	Población 2012 *	Cobertura Matrícula 2012	Proporción Población por fuera 2012	Población 2013	Cobertura Matrícula 2013**	Proporción Población por fuera 2013
5 años	535	117%	0%	511	131%	0%
6 años	528	132%	0%	507	135%	0%
7 años	522	137%	0%	503	145%	0%
8 años	515	150%	0%	498	157%	0%
9 años	506	146%	0%	493	161%	0%
10 años	498	161%	0%	489	155%	0%
11 años	485	147%	0%	482	156%	0%
12 años	478	151%	0%	477	154%	0%
13 años	479	143%	0%	473	151%	0%
14 años	484	115%	0%	470	120%	0%
15 años	489	103%	0%	465	109%	0%
16 años	493	84%	16%	461	90%	10%
TOTAL	6.012	7950	81	5.829	8.096	46

Fuente: Ministerio de Educación Nacional. Sistema Integral de Matricula. Oficina Asesora de Planeación y Finanzas. Corte consolidado Abril - Junio 2013.

Como es notable en la tabla 18, con tan sólo un déficit de 46 estudiantes, las tasas de cobertura en educación básica y media en el municipio de La Jagua de Ibirico son elevadas. De hecho, el número de adolescentes de 16 años por fuera del sistema educativo descendió cerca de un 43,2% en 2013.

Según cifras del Plan de Desarrollo Municipal Oportunidades para Todos 2012-2015, el municipio cuenta con una tasa de analfabetismo cercana al 9%.

En cuanto a las necesidades educativas especiales, el municipio no refleja cifras altamente significativas:

Tabla 19: Matrículas de población con Necesidades Educativas Especiales (NEE)

MATRICULA DE POBLACIÓN CON NEE	2010	2011	2012	2013	Crecimiento 2010 - 2011	Crecimiento 2012 - 2013
Población con NEE	20	28	21	20	40%	-4,8%

Fuente: Ministerio de Educación Nacional. Sistema de Información Nacional de Educación Básica y Media.

Como se observa en la tabla 19, a 2013 la población con necesidades educativas especiales descendió un 4,8%, conservando el mismo rubro que en 2010.

Otro de los indicadores que permiten medir el grado educativo es el abanico de programas de formación para el trabajo. En este tema, el SENA (Servicio Nacional de Aprendizaje) es la única institución de amplia trayectoria, a través de la cual se ofertan programas de formación titulada y complementaria. Hace parte de la Regional Cesar, pero en el municipio funciona como subsele del Centro de Operación y Mantenimiento Minero (COMM), con especial énfasis en carreras técnicas y cursos relacionados con la actividad minera. Otros cursos y formaciones, como aquellas relacionadas con el sector rural, también son dictados en el SENA subsele La Jagua, sin embargo, éstos se abren únicamente por solicitud directa de organizaciones legalmente constituidas, empresas privadas o la administración municipal (oferta cerrada) o dependiendo del número de matriculados en este tipo de formación. Generalmente, para los programas de corte agropecuario los instructores⁸ son enviados directamente a las veredas.

A continuación se relacionan los programas de formación para el trabajo ofertados por el SENA, en los cuales se evidencia la participación de la población víctima del conflicto:

⁸ Contratados por el Centro Biotecnológico de Caribe (CBC), con sede principal en Valledupar. El COOM y el CBC conforman el SENA Regional Cesar.

Tabla 20: Participación de la población víctima del conflicto en programas de formación para el trabajo

NOMBRE DEL PROGRAMA	NÚMERO DE ESTUDIANTES INSCRITOS		NÚMERO DE ESTUDIANTES QUE FINALIZARON EL PROGRAMA	
	Víctimas del Conflicto	Otros	Víctimas del Conflicto	Otros
EMPRENDEDOR EN LA TRANSFORMACION Y LA COMERCIALIZACION DE ADEREZOS, MERMELADAS, NECTARES Y SALSAS A PARTIR DE FRUTAS	4	26	2	22
EMPRENDEDOR EN PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE PECES. CORREGIMIENTO DE LAS PALMITAS	9	21	4	17
EMPRENDEDOR EN LA PRODUCCION Y LA COMERCIALIZACION DE HUEVOS Y POLLITOS EN PIE. CORREGIMIENTO LA PALMITA, VEREDA MAQUENCAL	7	24	6	23
EMPRENDEDOR EN LA PRODUCCION Y LA COMERCIALIZACION EN CULTIVO DE AGUACATE. CORREGIMIENTO LA VICTORIA, VEREDA SAN ISIDRO	12	15	9	12
EMPRENDEDOR EN COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS Y SERVICIOS. CORREGIMIENTO LAS PALMITAS	18	24	15	21
EMPRENDEDOR EN LA PRODUCCION Y LA COMERCIALIZACION EN CULTIVO DE AGUACATE. VEREDA EL TOLIMA.	4	30	3	25
EMPRENDEDOR EN COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS Y SERVICIOS. VEREDA LA VICTORIA DE SAN ISIDRO	11	21	8	17
EMPRENDEDOR EN LA PRODUCCION Y LA COMERCIALIZACION DE LECHONES. LAS LAJAS	5	24	4	23
COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS Y SERVICIOS	2	29	2	25

Tabla 20: Participación de la población víctima del conflicto en programas de formación para el trabajo (continuación)

NOMBRE DEL PROGRAMA	NÚMERO DE ESTUDIANTES INSCRITOS		NÚMERO DE ESTUDIANTES QUE FINALIZARON EL PROGRAMA	
	Víctimas del Conflicto	Otros	Víctimas del Conflicto	Otros
EMPREDEDOR EN CONFECCION DE ROPA FEMENINA	2	28	1	21
PORCICULTURA (VERD. MANIZALES ALTO)	35	2	18	2
FRUTAS Y VERDURAS	20	15	15	13
PRODUCTOS CARNICOS	19	14	14	13
PORCICULTURA (EL HATILLO)	22	9	18	9
MANIPULACION DE ALIMENTOS	45	13	28	13
EMPREDIMIENTO EMPRESARIAL	30	5	25	5
PROCESAMIENTO DE CARNE Y DERIVADOS	30	4	21	3
ELABORACION DE CALZADO	38	1	35	1
COMIDAS RAPIDAS - AMASIJOS	30	4	27	4
VIVERO, CORREGIMIENTO LAS PALMITAS	30	4	27	4

Fuente: Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA, Centro de Operación y Mantenimiento Minero Subsele La Jagua, 2013

Analizando la tabla 20, es evidente que gran parte de la población víctima del conflicto, se inclina a la formación enfocada a actividades desarrolladas en el sector rural, destacando principalmente el programa de Porcicultura, con una proporción de población víctima cercana al 95%. Sin embargo, sin ser el epicentro del calzado, en el SENA subsele La Jagua, el programa con mayor número de estudiantes víctimas en 2013 fue el de Elaboración de Calzado, representando aproximadamente el 97,4% de los alumnos inscritos en este programa. En contraste, a pesar de que la producción de cacao se perfila como una de las actividades económicas con potencial de crecimiento en el municipio, la formación para desempeñar las labores adyacentes a esta actividad es realmente baja. En este sentido, sólo 2 de las 31 personas inscritas al programas de Emprendedor en Instalación y Manejo de

Viveros de Cacao, fueron víctimas del conflicto y de ellas solo una (1) culminó el programa.

El programa con mayor tasa de deserción fue el de Emprendedor en la Producción y la Comercialización del Cultivo de Plátano, en el que el 67% de los estudiantes víctimas desistieron antes de culminar el curso. Un dato que cabe resaltar es que a pesar de que el programa de porcicultura obtuvo el mayor número de aprendices víctimas del conflicto matriculados, también fue uno de los 5 programas con mayor deserción, con una tasa promedio del 50%.

El principal factor que influye en los niveles de deserción en programas de formación para el trabajo es la situación socioeconómica de la población víctima inscrita, quienes muchas veces deben decidir entre horas de capacitación y horas de trabajo, ya que no existe actualmente ningún acuerdo de apoyo que concilie la necesidad educativa y la necesidad de sustento de este contingente poblacional.

3.4. Calidad de Vida

En la tabla 21 se presenta un resumen de los indicadores de necesidades básicas insatisfechas y proporción de personas en situación de miseria en el municipio de La Jagua de Ibirico:

Tabla 21: Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI)

	CABECERA		RESTO		TOTAL	
	Proporción de personas en NBI (%)	Proporción de personas en miseria	Proporción de personas en NBI (%)	Proporción de personas en miseria	Proporción de personas en NBI (%)	Proporción de personas en miseria
LA JAGUA DE IBIRICO	51,28	18,29	71,19	38,89	55,65	22,81
CESAR	35,80	14,56	66,92	40,57	44,73	22,03

Fuente: DANE. NBI desagregadas cabecera resto por municipio y nacional, 2011

De acuerdo a la información contenida en la tabla 21, los indicadores de NBI reflejan una mayor brecha en la zona urbana, donde la proporción de personas en situación de pobreza, sobrepasa el promedio departamental en aproximadamente 15 puntos porcentuales. De otro lado, los datos manifiestan una apremiante atención de las necesidades básicas a nivel rural, en la que alrededor de 2.367 personas de las

3.334 que habitan en la zona rural del municipio, poseen al menos una necesidad básica insatisfecha y cerca de 1.467 presentan dos o más.

Ahora bien, el componente de mayor peso a nivel urbano está relacionado con la tenencia y habitación en viviendas inadecuadas, gran parte de ellas construidas con material semipermanente o perecedero, representando alrededor del 30% de las viviendas en el casco urbano. Otro de los componentes de mayor peso en la cabecera municipal es el hacinamiento crítico con cerca del 25% de los hogares en esta condición. En el área rural, por su parte, las necesidades básicas insatisfechas de mayor incidencia son, en su orden: hacinamiento crítico (49,1%), alta dependencia económica (32,8%), vivienda inadecuada (27,8%), servicios básicos insuficientes (10,8%) e inasistencia escolar (9,4%).

Cabe resaltar que muy a pesar de la bonanza minera, las cifras de NBI y miseria en el municipio son dos veces mayor que las del promedio nacional.

3.5. Población víctima del conflicto

Según cifras consolidadas por la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas y el Departamento para la Prosperidad Social (Bosconia, 2014), el municipio de La Jagua de Ibirico registra actualmente unas 7.585 víctimas del conflicto, de las cuales el 29,2% se concentra en el segmento que está entre 13 y 26 años de edad, una porcentaje de personas en edad de trabajar proporcional a la reflejada a nivel departamental.

El hecho victimizante de mayor incidencia fue el desplazamiento forzado, siendo éste el principal flagelo en el 90% de los casos. Según datos de la UARIV, el índice de riesgo de victimización es de 47,8%, lo que ubica al municipio en un nivel medio de riesgo.

A continuación se relacionan las dinámicas de expulsión y recepción:

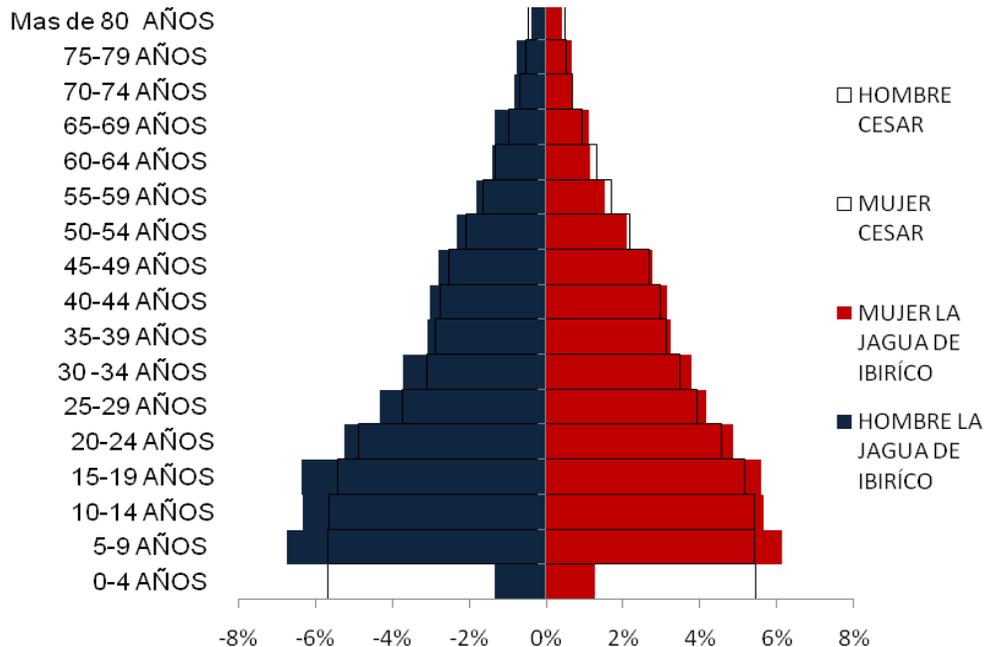
Figura 22: Cifras de expulsión y recepción

Años	Expulsión		Recepción	
	Hogares	Personas	Hogares	Personas
1999	30	202	15	104
2000	72	334	24	107
2001	110	566	35	201
2002	530	2.688	142	681
2003	378	1.813	163	768
2004	268	1.227	109	511
2005	403	1.927	206	953
2006	131	632	59	229
2007	106	473	75	291
2008	29	131	56	225
2009	17	71	47	188
2010	8	22	61	197
2011	5	22	22	74
2012	0	0	1	1

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del DANE

La pirámide poblacional de víctimas en el municipio de La Jagua de Ibirico presenta una base ancha frente a unos grupos superiores que se van reduciendo, producto de altas tasas de natalidad y una mortalidad progresiva según la edad; indicando una estructura de población inminentemente joven y con perspectivas de crecimiento.

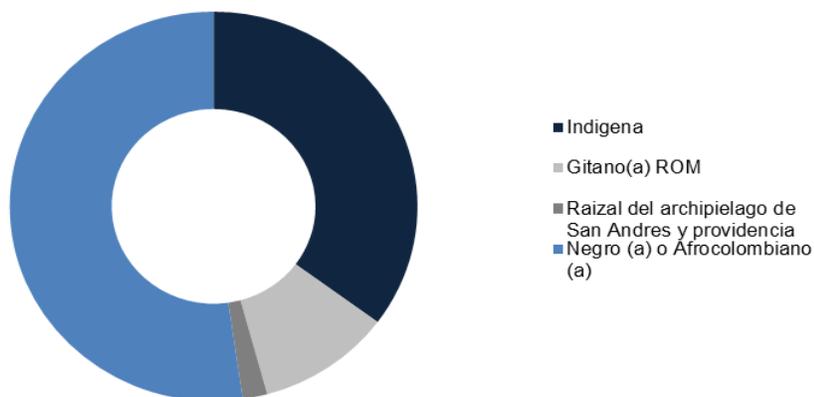
Figura 23: Pirámide poblacional de las víctimas en el municipio de La Jagua de Ibirico



Fuente: Red Nacional de Información (RNI). Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas (UARIV), 2014

En el municipio de La Jagua de Ibirico, más del 50% de la población víctima es afrodescendiente. La distribución de las víctimas, según la pertenencia étnica se muestra en la figura 24:

Figura 24: Distribución de las víctimas según etnia



Fuente: Red Nacional de Información (RNI). Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas, 2014

Especialmente en 2009, fue percibida la presencia de tropas guerrilleras y grupos emergentes post desmovilización de AUC y redes de cooperantes. Asimismo para dicho año se advirtió sobre acciones de reclutamiento forzado, y amenaza guerrillera en la Serranía de los Motilones. (Plan Integral Único del departamento del Cesar - PIU, 2011, p. 50). Igualmente, se evidenciaron cultivos de marihuana en la zona según la Nota de Seguimiento de la Defensoría del Pueblo.

Actualmente, los pobladores del municipio, en particular las víctimas del conflicto, consideran que la seguridad es buena, tanto la Policía como el Ejército Nacional llevan a cabo su labor, brindando acompañamiento en el casco urbano y zona rural del municipio.

En cuanto a restitución de tierras, al presente existen 201 procesos por cerca de 7.800 hectáreas, lo que constituye un aliciente para el desarrollo de proyectos productivos rurales.

4. GOBERNABILIDAD

Con base en el índice de Percepción de la Corrupción (CPI), Colombia pasó del puesto 80 en 2011 al puesto 94 en 2013, muy por debajo de Uruguay y Chile quienes ocuparon los puestos 19 y 22 respectivamente, destacándose entre las naciones más transparentes o con menores actos de corrupción en América Latina (Transparency International, 2013). Este tipo de fenómenos se presenta especialmente como consecuencia del bajo grado de gobernabilidad en los países, que refiere poca participación de la población en asuntos económicos y políticos. En Colombia, esta situación se extiende a todos los niveles territoriales, tanto en el orden departamental como municipal.

Las publicaciones hechas por El Espectador, El Herald⁹ y otros medios masivos de comunicación dejan al descubierto la cruda realidad del municipio de La Jagua de Ibirico en materia de corrupción.

Ahora bien, aunque la percepción general de la población respecto a la institucionalidad ha mejorado notablemente en un escenario de postconflicto, aún se percibe cierta desconfianza en el actuar de las instituciones, especialmente en cuanto a los beneficios y derechos de la población víctima del conflicto. En este respecto, un común denominador en el municipio, es la falta de información que tienen las víctimas sobre la función de cada una de las instituciones presentes, lo que deteriora la relación entre éstas y las víctimas.

La comunidad manifiesta que existen fallas en el sistema educativo, pero reconocen que la administración municipal está haciendo esfuerzos al invertir recursos para mejorar el acceso a la salud y a la educación. En el ámbito de la educación, por ejemplo, se llevó a cabo un convenio con Icetex, a través del cual la administración municipal asume el 100% de la matrícula del postulado en cualquier programa de pregrado en el país. En este convenio hay posibilidad de condonación de la deuda siempre y cuando el estudiante conserve un promedio ponderado igual o superior a 3,5 sobre 5 y apruebe los créditos en el tiempo estipulado por la universidad.

⁹ ELHERALDO.CO. [Publicado Septiembre 9 de 2012]. [Consultado Abril 17 de 2014]. Disponible en <<http://www.elheraldo.co/region/la-jagua-de-ibirico-campeon-del-despilfarro-81206>>

También existen convenios con la UNAD (Universidad Nacional Abierta y a Distancia) para brindar oportunidades a la población iletrada. La inscripción y matrícula para esta población es completamente gratis y en pregrados cubre el 70% de la matrícula.

Por su parte, en el sector de la salud, aún son susceptibles de mejoramiento las instalaciones del hospital local, la dotación médica y el número de profesionales y técnicos asistenciales para optimizar la calidad de la atención.

De otra parte, a pesar de la buena imagen proyectada por la actual administración, existen numerosas inconformidades en el sector agrario. La comunidad afirma que aunque en la zona alta y media de la Serranía del Perijá, se está implementando el servicio de electrificación, es necesario apoyar más y de mejor manera al pequeño productor.

Respecto a los proyectos que benefician a la población víctima del municipio, se afirma que aunque deben formularse con un enfoque diferencial, en realidad no sucede así. Además, la percepción de la población víctima señala que la ausencia de estudios previos, capacitaciones y un bajo seguimiento una vez finalizada la fase de ejecución son las razones principales por las cuales los proyectos no cumplen sus propósitos. La situación en materia de proyectos productivos, conlleva una objeción generalizada: la búsqueda de una figura jurídica que le permita al ejecutivo proveer al campesino de semillas y otros insumos para la producción agrícola¹⁰, se convierte en un ejercicio desgastante y perentorio para la ejecución de los proyectos.

La percepción general de la población indica que a pesar de los avances, apuestas y logros de la administración actual, hace falta articulación con el gobierno central y desde luego, una mayor sinergia entre la comunidad general, los grupos sociales vulnerables, las instituciones presentes en el municipio y los órganos de control estatal tanto de orden nacional como departamental.

¹⁰ Según el asesor de emprendimiento, Jaime Luis Cadena, con frecuencia, los pequeños productores se muestran inconformes con el criterio de la Contraloría que obliga a las entidades territoriales a abstenerse de donaciones.

4.1. Empoderamiento de la Ciudadanía para el Control Social y la Participación

A pesar de que en el Plan de Desarrollo Municipal existen varias menciones a ejercicios de participación ciudadana, no hay evidencias fuertes de estos mecanismos en las fuentes oficiales de información secundaria.

La Secretaría de Gobierno Municipal señala que la ciudadanía no se ha empoderado del control social y la participación en los asuntos públicos. Desde su perspectiva, el grupo social que, con mayor frecuencia, ejerce parcialmente este derecho, es la población víctima del conflicto, a través de las veedurías ciudadanas. Su participación es especialmente activa en temas relacionados con subsidios o mejoramiento de vivienda, educación y alimentación.

Tabla 25: Empoderamiento del control social y participación en los asuntos públicos de los grupos sociales presente en La Jagua de Ibirico

GRUPOS SOCIALES	GRADO DE PARTICIPACIÓN
POBLACIÓN VÍCTIMA DEL CONFLICTO	1
JÓVENES	2
POBLACIÓN EN SITUACIÓN DE POBREZA	3
INDÍGENAS	4
AFRODESCENDIENTES	5

Fuente: Secretaría de Gobierno, 2014

Nótese que a pesar del reconocimiento hecho por el Ministerio del Interior al corregimiento de Las Palmitas como territorio afrodescendiente, es éste el grupo social que reporta menor participación en los procesos de empoderamiento para el control social.

Los medios mayormente utilizados por la administración municipal para promover la participación de los distintos grupos sociales son: el canal local, cartillas ilustrativas, información impresa, perifoneo, mesa municipal de víctimas, a través de los representantes de las Juntas de Acción Comunal y en forma directa.

En cuanto a espacios de participación, en el municipio hacen presencia las siguientes organizaciones de víctimas:

Tabla 26: Organizaciones de víctimas vigentes en el municipio de La Jagua de Ibirico

Razón Social	Ubicación
Fundación Mujeres Innovadoras de Desarrollo	Casco urbano municipal
ASOCAMPAL	La Palmita
La Esperanza	La Palmita
Asociación de Desplazados de La Jagua de Ibirico	Casco urbano municipal
Asociación de Comunidades Negras de La Jagua de Ibirico ACNEJA	Casco urbano municipal
AFROPAL	La Palmita
Red de Promotores de Derechos humanos de La Jagua de Ibirico	Casco urbano municipal
ASOVIJA	Casco urbano municipal

Fuente: Plan de Acción Territorial de Atención a Población Víctima

4.2. Capacidades de Gestión Pública

El municipio de La Jagua de Ibirico ha ocupado el primer lugar en el departamento en la gestión de sus finanzas durante los últimos años, en comparación con la capital, que ha llegado a ocupar el octavo lugar.

Aunque los indicadores de gestión pública manifiesten un panorama positivo para el municipio de La Jagua de Ibirico, los criterios de medición no alcanzan a cuantificar el verdadero impacto de la inversión, pues el cruce de los datos es complejo. En la tabla 27, se presenta una descripción cuantitativa de los principales indicadores para medir la gestión de las finanzas en el periodo 2008-2012:

Tabla 27: Indicadores financieros y de gestión pública del municipio de La Jagua de Ibirico

INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012
Autofinanciamiento gastos de funcionamiento	60,87	27,37	30,32	48,1	46,56
Respaldo del servicio de la deuda	0	0	0	0	0
Dependencia transferencias y regalías	29,53	86,22	73,57	65,88	73,62
Generación de recursos propios	17,39	11,93	93,96	90,09	90,29
Magnitud de la inversión	91,78	94,85	93,93	91,9	93,64
Capacidad de ahorro	53,81	75,15	74,03	64,95	60,83
Indicador de desempeño Fiscal	78,73	67,22	82,31	81,14	79,6
Posición Nacional	36	114	59	43	50
Posición Departamental	1	3	2	2	2

Fuente: Departamento Nacional de Planeación – DNP. Grupo de Análisis al Financiamiento del Desarrollo Territorial. Director de Desarrollo Territorial Sostenible, 2012

- ✓ Autofinanciación de los gastos de funcionamiento = $\text{Gasto funcionamiento} / \text{ICLD} * 100\%$
- ✓ Respaldo del servicio de la deuda = $\text{Servicio de la deuda} / \text{ingreso disponible} * 100\%$
- ✓ Dependencia de las transferencias de la Nación y las Regalías = $\text{Transferencias} + \text{Regalías} / \text{ingresos totales} * 100\%$.
- ✓ Generación de recursos propios = $\text{Ingresos tributarios} / \text{ingresos corrientes} * 100\%$
- ✓ Magnitud de la inversión = $\text{Inversión} / \text{gasto total} * 100\%$
- ✓ Capacidad de ahorro = $\text{Ahorro corriente} / \text{ingresos corrientes} * 100\%$
- ✓ Indicador de desempeño Fiscal = Variable que resume los 6 indicadores anteriores en una sola medida, con escala de 0 a 100.

Aunque los datos indican una disminución en la capacidad de ahorro, en general, desde el año 2009, los indicadores del municipio lo ubican en una buena posición.

Tabla 28: Magnitudes financieras relacionadas al desempeño fiscal

CIFRAS FISCALES	2011	2012
Ingresos Totales (Cifras Millones de Pesos)	57.972	-
Ingresos Tributarios (Cifras Millones de Pesos)	17.143	17.701
Ingresos no Tributarios (Cifras Millones de Pesos)	499	302
Transferencias Totales (Cifras Millones de Pesos)	10.214	14.023
Regalías (Cifras Millones de Pesos)	28.029	41607
Otros (Cifras Millones de Pesos)	2.086	1.872
Gastos Totales (Cifras Millones de Pesos)	82.313	120.668

Tabla 28: Magnitudes financieras relacionadas al desempeño fiscal (continuación)

Inversión Total (Cifras Millones de Pesos)	75.644	112.988
Gastos Corrientes (Fto + Intereses) (Cifras Millones de Pesos)	6.669	7.680
Servicio de la Deuda (Cifras Millones de Pesos)	-	-
Ingresos Totales. Per cápita (miles)	2.613	3.400,2
Ingresos Tributarios. Per cápita (miles)	773	797
Transferencias Totales Per. cápita (miles)	460	631,5
Inversión Total. Per cápita (miles)	3.410	5.088
Regalías. Per cápita (miles)	1.263	1.873,7
Deuda. Per cápita (miles)	-	-

Fuente: Departamento Nacional de Planeación. 2012

En cuanto a la distribución sectorial de los recursos de regalías directas recibidas por el municipio de La Jagua de Ibirico en 2011, la Contraloría dictaminó incumplimiento con lo establecido en el artículo 1° de la Ley 1283 de 2009 ya que la asignación presupuestal de recursos para los sectores salud, educación, mortalidad infantil, agua potable y alcantarillado, enfocados a impactar las coberturas mínimas, fue del 64%. (Informe de Auditoria a los Recursos Provenientes de Regalías Directas del Carbón Municipio de La Jagua de Ibirico – Cesar, 2011).

En 2012, la situación en materia de ejecución de recursos de regalías reveló un comportamiento similar. De acuerdo al Informe de Gestión 2012 Plan de Desarrollo Oportunidades para Todos, a noviembre de 2012 los recursos ejecutados no superaban el 11% de los ingresos presupuestados por concepto de regalías.

Para la vigencia 2013 - 2014, han sido presentados 223 proyectos para ser ejecutados con recursos de regalías, de los cuales 36 corresponden al municipio de La Jagua de Ibirico, superado sólo por la Gobernación quien ha presentado cerca del 40% de los proyectos. Sin embargo, “de un total de 223 Proyectos, 212 están aprobados; 51 están contratados, 28 están en proceso de contratación y 144 están sin contratar” (Informe de Seguimiento en tiempo real a los recursos del Sistema General de Regalías, 2014, p. 21). Lo anterior supone dos preocupaciones importantes: la incidencia de fallas en la gestión de los entes territoriales respecto a la elaboración, licitación y consecución de los contratos de proyectos que

previamente han pasado el filtro de aprobación¹¹. De otra parte, el hecho de que sectores de gran impacto social como lo son Vivienda, Ciencia y Tecnología, Comercio, y Gestión del Riesgo queden relegados como aquellos de menor valor contratado, según lo establecido por la Contraloría en su Informe de Seguimiento a los recursos del Sistema General de Regalías 2014.

4.3. Seguridad

La confianza en las fuerzas armadas es positiva. Los habitantes de la zona rural del municipio expresan mayor sentido de confianza en la fuerza pública, se destaca ante todo la presencia del pie de fuerza del Batallón de Alta Montaña. No obstante, en la zona urbana aún se percibe cierto descontento con la actuación de la Policía Nacional, manifiestan inconformidad en cuanto a la inoperancia e/o ineficiencia en su labor.

Por su parte, el comandante de la Policía en el municipio, Subteniente Cesar Augusto Jerez, resalta que la Policía Nacional ha venido ganando credibilidad ante la comunidad. Señala que gran parte de las personas que cometen actos delictivos no son oriundas del municipio y que ello constituye una de las dificultades a la hora de lograr la judicialización de las personas sindicadas. Señala también que los hechos delictivos más frecuentes dentro del municipio son los hurtos de menor cuantía como celulares y electrodomésticos.

En materia de seguridad también se encuentra el Batallón Energético Vial # 2, el cual representa un puesto de control a una de las entradas del municipio, pero se alude que es necesario un mayor número de puestos de control en las zonas veredales dado que el municipio cuenta con numerosas vías de acceso, que facilita la presencia de “cuatrerros” afectando, de manera particular, al sector ganadero.

De otro lado, la desmovilización de los grupos paramilitares, ha repercutido favorablemente en la intensidad de la violencia por intolerancia civil. Las muertes violentas han disminuido de 28 en 2004 a 3 en el 2008, según datos de Cesar en Cifras. El índice de secuestros también ha disminuido así como los ataques a la

¹¹ En el caso de La Jagua de Ibirico, la proporción de proyectos aprobados aún sin contratar supera el 84,6%.

población civil (97%). De acuerdo a los parceleros, actualmente no hay necesidad de desminado y no existen cultivos ilícitos en el área de su jurisdicción del municipio.

5. COMPONENTE INSTITUCIONAL

5.1. Oferta de Programas de Generación de Ingresos

A través del Departamento para la Prosperidad Social – DPS y la Personería Municipal, la administración local ha firmado los siguientes convenios que promueven el desarrollo de actividades para la generación de ingresos:

- ✓ Convenio de apoyo para aunar esfuerzos en la implementación de estrategias que promuevan el emprendimiento de ideas de negocio y fortalecimiento microempresarial liderado por mujeres cabeza de hogar.
- ✓ Convenio de adhesión al contrato interadministrativo de gestión de proyectos, suscrita entre el servicio nacional de aprendizaje – SENA, Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo – FONADE.
- ✓ Convenio de asociación, celebrado entre la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias del municipio de La Jagua de Ibirico y la Cámara de Comercio de Valledupar.
- ✓ Convenio para aunar esfuerzos en la realización de acciones humanitarias encaminadas al desarrollo económico con principios de verdad, justicia y reparación a la población víctima del municipio de La Jagua de Ibirico: Beneficiarios 45 (Fundación Ágora).
- ✓ Convenio para las mujeres emprendedoras y microempresarios comerciantes: Beneficiarios 177 (Fundación Municipalidad).

Estos convenios van dirigidos a población vulnerable. La administración municipal no ha establecido un enfoque diferencial en la identificación y cuantificación de la población víctima del conflicto que se ha beneficiado en cada caso.

A nivel departamental el DPS cuenta con el Centro de Orientación para el Empleo y el Emprendimiento – COEE, en el que se ofertan los siguientes programas: Mujeres Ahorradoras en Acción, Incentivo a la Capacitación para el Empleo – ICE, Ruta de

Empleo y Empresarismo – RIE, y el Programa de Capitalización Microempresarial. Sin embargo, según datos de la Red Unidos a nivel municipal sólo el primero de ellos ha sido implementado¹².

5.2. Alianzas público-privadas y Responsabilidad Social Empresarial –RSE

En el municipio de La Jagua de Ibirico, la minería se erige como uno de los sectores económicos más dinámicos. Es por ello, que en el tema de Responsabilidad Social Empresarial sobresale el Grupo Prodeco, compuesto por las minas Consorcio Minero Unido, Carbones del Tesoro y Carbones de La Jagua, con áreas de influencia en los corregimientos de La Victoria de San Isidro y Estados Unidos en los municipios de La Jagua de Ibirico y Becerril, respectivamente.

La labor de responsabilidad social empresarial en el municipio de La Jagua de Ibirico está en cabeza de Fundación La Jagua. En 2013, cerca del 41,3% de los beneficiarios de los programas desarrollados por esta Fundación recibieron educación ambiental escolar mientras que el porcentaje de beneficiarios que recibieron asesoría y acompañamiento a proyectos de generación de ingresos no superó el 17%. Sin embargo, el apoyo de Fundación La Jagua y otras del Grupo Prodeco, como Fundación Calenturitas, es ampliamente reconocido por diferentes gremios entre ellos la Asociación de Productores de Cacao, la Asociación de Gestores Integrales al Servicio del Medio Ambiente, la Asociación de Artesanos C-J y Pulpibirico.

¹² En el proceso de investigación de los programas de generación de ingresos, se encontró una alarmante debilidad en el enlace entre Red Unidos y la Secretaría de Gobierno: uno al otro se asignaban la responsabilidad en el suministro de esta información, sin embargo, ninguno de los funcionarios que se suponían “responsables” conocía a ciencia cierta cuáles de los programas establecidos por el DPS a nivel departamental estaban implementados en el municipio ni cuántos de ellos iban dirigidos específicamente a población víctima.

Tabla 29: Propuestas de desarrollo Fundación La Jagua¹³

PROPUESTAS	SECTOR DE INFLUENCIA	NÚMERO DE BENEFICIARIOS	ALIADOS	DESCRIPCIÓN
Plan Becas Universitarias	Municipio de La Jagua de Ibirico y Corregimiento de La Victoria de San Isidro	10	Universidad Popular del Cesar	Apoyo a 10 becados anualmente con matrícula y manutención mensual.
Capacitaciones a líderes y servidores públicos	Municipio de La Jagua de Ibirico y Corregimiento de La Victoria de San Isidro	77	ESAP, Alcaldía de Becerril, JAC, servidores públicos y líderes comunitarios	En Diciembre de 2013 se realizó la graduación de los diplomados desarrollados en “Veedurías y control de regalías” y “Formulación y evaluación de proyectos”, en total 42 personas graduadas oriundas del municipio de La Jagua de Ibirico.
Programa redes de vida (Promoción de la salud, uso adecuado del tiempo libre y desarrollo local)	Municipio de La Jagua de Ibirico y Corregimiento de La Victoria de San Isidro	1200	Secretarías de salud municipales, hospitales, Carbosalud, comisarías de familias, EPS, etc.	Estos programas de salud, se trabajan conjuntamente con la institucionalidad local, en beneficio de las comunidades.
Asesorías a proyectos de generación de ingresos	Municipio de La Jagua de Ibirico y Corregimiento de La Victoria de San Isidro	600	DPS, REDUNIDOS, ASOGEMED, ASOCAJAGUA, PULPIBIRICO, ASORNASOLJA, ASOARTESANOS C-J.	Acompañamiento a 12 proyectos de generación de ingresos en la zona de influencia directa de la mina La Jagua.
Infraestructura Básica Social	Municipio de La Jagua de Ibirico y Corregimiento de La Victoria de San Isidro	-	Juntas de Acción Comunal de La Jagua de Ibirico, Alcaldía de La Jagua de Ibirico.	En el 2013 se construyó el Centro de Servicios Comunitarios en La Jagua de Ibirico
Programas Ambientales Escolares (PRAE)	Municipio de La Jagua de Ibirico y Corregimiento de La Victoria de San Isidro, Municipio de Becerril y Corregimiento de Estados Unidos.	1460	Portafolio Verde, Cummins, Costa Verde, I.E. La Victoria, I.E. José Guillelmos, I.E. Luis Carlos Galan, I.E. Trujillo, I.E. Angela Maria Torres.	Cerca de 1460 beneficiarios entre docentes y estudiantes participan del proceso en las 5 instituciones educativas de los municipios de La Jagua de Ibirico y Becerril.

Fuente: Fundación La Jagua

¹³ El número de beneficiarios, presentado en la tabla 29, incluye tanto a la población del municipio de La Jagua de Ibirico como de Becerril.

Otra de las alianzas vigentes está relacionada con el sector educativo de nivel técnico, entre la Unidad de Emprendimiento del SENA y la administración local. En este sentido, el SENA provee acompañamiento y capacitación en el tema de formulación de proyectos. En última instancia, destaca la alianza ambiental entre la Fundación Pro-Sierra Nevada de Santa Marta y el Instituto Educativo Agropecuario La Victoria de San Isidro, en el que la ONG hace transferencia de conocimiento y semillas mientras la institución se compromete con el proceso de restauración de las especies nativas.

Además de las mencionadas, Corpocesar, la Cámara de Comercio, la Federación Nacional de Cafeteros y el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, conforman el conjunto de instituciones presentes en el municipio.

6. COMPONENTE ECONÓMICO

6.1. Principales actividades productivas actuales

6.1.1. Minería

En el municipio de La Jagua de Ibirico se encuentra el tercer productor más grande de carbón térmico de exportación en Colombia: El Grupo Prodeco. Esta compañía es propiedad de la multinacional Glencore Xstrata International Plc y comprende las operaciones de Glencore Xstrata en Colombia para la exportación de carbón térmico y metalúrgico y su infraestructura asociada. El Grupo posee una base de reservas comercializables cercana a los 341 millones de toneladas, con recursos (medidos, indicados e inferidos) de más de 560 millones de toneladas¹⁴.

Según el Informe de Sostenibilidad 2011, el 67,9% de la fuerza laboral provino de áreas cercanas a sus operaciones, ello equivale aproximadamente a 4.972 personas. Esta situación contrasta, sin embargo, con los bajos ingresos per cápita del 46.9% de la población, que vive con menos de un salario mínimo mensual legal¹⁵.

¹⁴ PRODECO. Consultado [Abril 23 de 2013] Disponible en <<http://www.prodeco.com.co/index.php/es/company/our-business/la-jagua-mine/>>

¹⁵ Plan de Desarrollo Municipal Oportunidades para todos 2012-2015, La Jagua de Ibirico, pp. 110.

Al respecto, resulta oportuno destacar que “los procesos de selección y reclutamiento que adelantan las empresas mineras no contemplan una política clara que posibilite el acceso a empleo de las personas oriundas del municipio. Además, cerca del 56% del personal contratado se vincula mediante sub-contratistas”. (Plan de Acción Territorial de Atención a Población víctima 2012-2015, p. 22)

Ciertamente, aunque los procesos de selección de personal adelantados por las compañías mineras no contemplan una política legible que permita el acceso al empleo de la población oriunda del municipio, la falta de capacitación de ésta, en áreas demandadas por el sector minero también constituye un fuerte obstáculo para el acceso a trabajo calificado.

En cuanto a las posibilidades de proveeduría a las empresas mineras, resulta justo mencionar que en el municipio de La Jagua de Ibirico el desarrollo empresarial es incipiente, la tendencia de la población sugiere una cultura de empleabilidad más que de emprendimiento. Según documento de Ingeominas de Octubre de 2007, sobre obligaciones de mano de obra, contratación de bienes y servicios y desarrollo regional en los contratos mineros del Cesar, el monto pagado a proveedores de municipios del área de influencia en un año supera los \$10.000.000 millones de dólares, con una irrelevante participación del ente local.

6.1.2. Agricultura

Pese al dinamismo del sector minero, muchos de los habitantes coinciden en la importancia del sector agrícola en el municipio. En la tabla 27 se relacionan la variedad de cultivos producidos, área sembrada, área cosechada, producción y rendimiento por año:

Tabla 30: Principales cultivos agrícolas producidos en el municipio de La Jagua de Ibirico

AGUACATE				
PERIODO	Área Sembrada (ha)	Área Cosechada (ha)	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)
2007	430	430	2.150	5,00
2010	280	280	1.400	5,00
2013	296	296	2.368	8,00
CACAO				
PERIODO	Área Sembrada (ha)	Área Cosechada (ha)	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)
2007	220	180	105	0,58
2010	730	660	330	0,50
2013	748	725	363	0,50
CAFÉ				
PERIODO	Área Sembrada (ha)	Área Cosechada (ha)	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)
2007	1.200	1.050	650	0,62
2010	1.193	1.068	641	0,60
2013	1.373	1.107	586	0,53
FRÍJOL				
PERIODO	Área Sembrada (ha)	Área Cosechada (ha)	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)
2007	460	460	322	0,70
2010	710	80	54	0,68
2013	575	418	251	0,60
MAÍZ TRADICIONAL				
PERIODO	Área Sembrada (ha)	Área Cosechada (ha)	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)
2007	2.520	2.520	2.712	1,08
2010	1.340	1.135	1.362	1,20
2013	513	513	770	1,50
PALMA DE ACEITE				
PERIODO	Área Sembrada (ha)	Área Cosechada (ha)	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)
2007	2.520	2.520	2.712	1,08
2010	1.340	1.135	1.362	1,20
2013	513	513	770	1,50
PAPAYA				
PERIODO	Área Sembrada (ha)	Área Cosechada (ha)	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)
2007	60	30	600	20,00
2010	450	410	20.500	50,00
2013	532	481	24.050	50,00
PLÁTANO				
PERIODO	Área Sembrada (ha)	Área Cosechada (ha)	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)
2007	400	300	1.500	5,00
2010	670	550	2.750	5,00
2013	785	576	3.744	6,50
YUCA				
PERIODO	Área Sembrada (ha)	Área Cosechada (ha)	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)
2007	120	120	1.400	11,67
2010	250	200	2.400	12,00
2013	309	309	3.708	12,00

Fuente: Evaluación Agrícola 2012. Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural. Gobernación del Cesar.

De los anteriores aquellos de mayor predominancia en la actualidad son: el café, el plátano y el cacao. Con costos de producción promedio/hectárea de: \$3.390.000, \$8.788.000 y \$7.000.000. El café se comercializa principalmente a nivel nacional e internacional, el plátano a nivel local y departamental mientras que, por su importancia

como insumo, el cacao es vendido a través de aliados comerciales nacionales y extranjeros.

Una de las situaciones más notorias en el municipio es la contraposición existente entre el sector minero y el sector agrícola. A menudo, los campesinos aducen que el carácter de “Zona de Reserva Forestal Protectora”, conferida a la Serranía del Perijá por la Ley Segunda de 1959, sólo aplica para el campesino, quienes en muchos casos no han podido titularizar sus predios a causa de esta Ley. Mientras tanto, las concesiones mineras están a la orden del día a lo largo y ancho de la Sierra.

6.1.3. Ganadería

La ganadería ha sido una actividad permanente en el departamento, inclusive durante la bonanza del algodón, la producción ganadera también aumentó, representando una buena alternativa de reinversión de los excedentes obtenidos con el algodón¹⁶. No obstante, en la actualidad, la actividad ganadera en el municipio, está siendo embestida por tres enemigos: el bajo precio del ganado en pie, el abigeato y los fenómenos naturales en los que predominan las altas temperaturas.

Según la docente y presidente de la Asociación de Ganaderos¹⁷ del municipio de La Jagua de Ibirico, Enitza Leonor Torres, la razón principal del declive ganadero se debe a que los precios a nivel local no son competitivos. En este sentido, señala que la Oficina de Precios, Pesos y Medidas no está controlando la especulación, provocando que el precio/kg del ganado en pie no exceda los \$1.800, haciendo que sea más atractiva la cría y ceba de especies menores (porcicultura, avicultura, etc.). Otros problemas menores como la carencia de un aula itinerante, la ausencia de un centro asistencial para ganado vacuno, la falta de técnicos y profesionales al servicio del sector pecuario, y la inexistencia de puentes en las zonas veredales de difícil travesía, también amenazan la viabilidad del sector como jalonador de empleo y crecimiento económico.

¹⁶ PNUD (2010). Área de Paz, Desarrollo y Reconciliación. Cesar: Análisis de la conflictividad, pp. 19.

¹⁷ Organización vigente con 250 miembros activos y de los cuales el 70% son víctimas del conflicto.

Tabla 31: Población bovina en La Jagua de Ibirico

TERNERAS < 1 AÑO		2.021
TERNEROS < 1 AÑO		1.874
HEMBRAS 1-2 AÑOS		3.106
MACHOS 1-2 AÑOS		2.985
HEMBRAS 2-3 AÑOS		3.537
MACHOS 2-3 AÑOS		2.528
HEMBRAS > 3 AÑOS		6.689
MACHOS > 3 AÑOS		721
TOTAL BOVINOS		23.461
NUMERO DE FINCAS CON BOVINOS	1 A 50	250
	51 A 100	79
	101 A 500	40
	501 O MAS	2
TOTAL FINCAS CON BOVINOS		371

Fuente: Instituto Colombiano Agropecuario. Censo pecuario, 2013

Ahora bien, aunque la ganadería hace parte de las principales actividades económicas del municipio, ésta sólo representa el 1,6% a nivel departamental. De hecho, ocupa el cuarto lugar entre los municipios que menor participación posee en el sector pecuario, después de González (0,07%), Manaure (0,23%) y Pueblo Bello (0,44%).

La mayor proporción del hato ganadero está dedicado a la producción lechera, según el Plan de Desarrollo Departamental 2008-2011. Sin embargo, no existen en el municipio estadísticas anuales sobre la cantidad, origen (corregimientos que la producen, comercializan y/o transforman) y destino de la leche producida. Esta información es desconocida tanto para el Comité de Ganaderos como para la administración municipal.

6.1.4. Comercio

El comercio al detal es la principal actividad productiva a nivel urbano. En este sector sobresalen especialmente los establecimientos para la venta de repuestos de

motocicletas, incidencia muy ligada al vertiginoso incremento en el número de vehículos de este tipo, dedicado al mototaxismo informal¹⁸.

En general, es frecuente encontrar actividades desarrolladas al margen de la formalidad, como venta de jugos, comidas rápidas, fritos y sopas. El pasado 10 de febrero, en la Sesión No 6 del Concejo Municipal se presentó la exposición de motivos para la aprobación de un proyecto de acuerdos que busca crear un fondo de garantías para el fortalecimiento microempesarial y la asociatividad, que permitiera la formalización y crecimiento de las unidades productivas de esta población. La iniciativa fue reprobada en primera instancia, entre otras razones porque no era claro el monto total del fondo y porque no contaba con las estrategias de selección de base, que proporcionarían un efectivo filtro para eludir a los capturadores de renta.

6.2. Actividades con potencial de crecimiento

6.2.1. Reciclaje

En el municipio la clasificación y disposición final de residuos sólidos no hace parte de las iniciativas del gobierno local. Esta labor es llevada a cabo de manera particular, por algunos recicladores informales, que hacen de esta actividad una fuente de subsistencia.

De manera más organizada, esta tarea es llevada a cabo por la Asociación de Gestores Integrales al Servicio del Medio Ambiente –ASOGEMED, conformado por 14 familias y quienes realizan al mismo tiempo labores de compostaje, produciendo mensualmente alrededor de 30 toneladas de abono orgánico¹⁹.

Tabla 32: Volumen de recuperación y tipo de material recuperado

¹⁸ Existe en el municipio una asociación constituida legalmente para el ciclo-turismo (ASOCITURJI), que cuenta con motocicletas adaptadas para el transporte de personas en el perímetro urbano.

¹⁹ ASOGEMED también comercializa mensualmente cerca de 7.000 plántulas de cultivos maderables, frutales y ornamentales. Sin embargo, los tiempos secos y la escasez de agua en el predio asignado por la municipalidad a manera de comodato, hacen de ésta una actividad inviable. En el predio, de una hectárea, se encuentra también el centro de acopio para el almacenamiento del material recuperado y se llevan a cabo las labores de compostaje.

TIPO DE MATERIAL RECUPERADO	RECUPERACIÓN QUINCENAL	PRECIO DE VENTA
Papel	1 TON	\$ 300.000
Cartón	7 TON	\$ 100.000

Fuente: Elaboración propia con base en datos suministrados por ASOGEMED

Las potencialidades del reciclaje y el compostaje radican en el uso racional del material aprovechable. La visión de largo plazo para esta actividad productiva es la extensión de las labores de clasificación y disposición de residuos en municipios del centro del departamento, articulando gradualmente a la actividad, el procesamiento de plástico, utilizando como insumo las botellas de agua, bebidas carbonatadas, etc., desechadas especialmente por las empresas mineras.

Tabla 33: Puntos estratégicos en el municipio para la recolección de material aprovechable

LUGAR	PERIODICIDAD
Mercado campesino Comercialicemos Carperos Mercajagua	Hasta 2 veces/día
Alcaldía Municipal Hospital JIRT Casa de la Cultura Inspección de Policía Banco Agrario Creditulos Carco	Día por medio

Fuente: Elaboración propia con base en datos suministrados por ASOGEMED

En el largo plazo se prevé también, la elaboración de madera plástica para incentivar el reemplazo gradual de la madera corriente, un proyecto eco-amigable que contribuiría a disminuir la deforestación.

El reciclaje representa una opción de trabajo formal para la población víctima asentada en el casco urbano, ya que es una labor que no demanda mayores requisitos de formación.

OBJETIVO	METAS Y ACTIVIDADES
<p>Mejorar las condiciones de vida y trabajo de 14 familias de la zona urbana del municipio de La Jagua de Ibirico, mediante la recolección y clasificación de 28 toneladas de cartón, 4 toneladas de papel y 30 toneladas de plástico/mes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Incremento de los niveles de recolección, pasando de 16,5 toneladas/mes de material aprovechable a 62 toneladas/mes. Ello implica un volumen 3,7 veces superior al actual. ✓ Elaboración de madera plástica, permitiendo reutilizar e incorporar los desechos plásticos tóxicos en nuevas cadenas productivas. ✓ Ampliación cobertura de recolección y clasificación de material aprovechable a los corregimientos de La Victoria de San Isidro, Las Palmitas y Boquerón. ✓ Contratación de mano de obra oriunda, estimado en 11 empleados adicionales para la recolección-clasificación de plástico y cartón y cerca de 50 para la recolección de plástico. ✓ Identificación de nuevos aliados comerciales con mejor pago por tonelada según material recuperado
<p>PARTICIPANTE(S) NIVEL LOCAL</p>	<p>A Asociación de Gestores Integrales al Servicio del Medio Ambiente – ASOGEMED</p>
<p>ALIADOS COMERCIALES</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Portafolio Verde - Recicladora La Superior (Valledupar)
<p>OTROS ACOMPAÑANTES</p>	<p>Hospital Jorge Isaac Rincón Torres</p> <p>Alcaldía Municipal</p> <p>Casa de la Cultura</p> <p>Inspección de Policía</p> <p>Banco Agrario</p> <p>Creditítulos</p> <p>Mercado Campesino</p> <p>Carco</p> <p>Comercialicemos</p> <p>Carperos</p> <p>Comunidad Urbana</p>

PLAN DE MANEJO SOCIAL

- ✓ Revisión, ajuste e implementación del PGIR municipal
- ✓ Establecimiento de un incentivo económico a los recuperadores legalmente constituidos, quienes al absorber una parte de los materiales descartables del municipio, reducen el trabajo de la empresa de aseo en el transporte y disposición de residuos sólidos
- ✓ Promoción y/o fortalecimiento educativo en torno al manejo, clasificación y disposición final de residuos sólidos para facilitar las labores de reciclaje
- ✓ Desarrollo de apuesta estratégica a nivel local, dirigida a la transformación de residuos plásticos aprovechables, generados especialmente en las área de actividad minera

ANÁLISIS TÉCNICO

- ✓ Asesoría técnica en el procesamiento de plástico
- ✓ Uso de compactadora y aprovechamiento del espacio
- ✓ Mejoramiento esquema de transporte

MERCADO

- ✓ El servicio de recolección de los residuos sólidos en el municipio de La Jagua de Ibirico tiene una cobertura del 75% y se encuentra a cargo de la administración municipal.
- ✓ En el municipio se generan aproximadamente 840 toneladas/mes de residuos sólidos.
- ✓ El municipio cuenta con el Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIRS), sin embargo, no se efectúan actividades de reciclaje por parte de la entidad.
- ✓ Al ser considerando un aliado del medio ambiente y sustituto perfecto de materiales como hierro, acero y concreto, la madera plástica, producida en volúmenes considerables, es una opción atractiva para los constructores, productores agropecuarios y compradores al detal. Además, las grandes superficies como Homecenter, Makro y Alkosto aún no comercializan productos en madera plástica, lo que representa una significativa cuota de mercado para un producto con grandes potencialidades.
- ✓ La competencia es realmente baja.

6.2.2. Producción de café

Según el extensionista del Comité de Cafeteros, Yury Redondo, el municipio de La Jagua de Ibirico posee unos 560 caficultores. En materia de asociatividad, cuenta con

la Cooperativa Caficosta, a la que pertenecen en calidad de asociados el 14,2% de los caficultores del municipio.

Se espera que para el 2016 se acopien cerca de 1.000 toneladas de café procedente de la zona rural del municipio de La Jagua de Ibirico. Además, con el PIC (Programa de Protección del Ingreso Cafetero), un incentivo otorgado recientemente por la Federación, se prevén dos ventajas importantes: un incremento en la competitividad y una disminución considerable en el número de intermediarios.

Actualmente, el principal productor de café en el departamento del Cesar es el municipio de Pueblo Bello, seguido de Valledupar y Codazzi. Con la implementación del PIC y otras mejoras en materia de productividad, se espera que La Jagua de Ibirico ocupe el cuarto lugar, lo que lo convierte en un buen candidato en términos de posicionamiento. Otra razón por la cual la producción de café se perfila como una actividad con potencial de crecimiento, es la alta demanda internacional del café con certificación UTZ²⁰, producido especialmente en la Serranía del Perijá²¹. Adicional a este privilegiado punto geográfico, el café cultivado en el municipio de La Jagua de Ibirico es un café moderno, resistente a la roya (Variedad Castillo), que posee una alta productividad.

Según Yury Redondo, extensionista del Comité de Cafeteros del municipio de La Jagua de Ibirico, en materia de generación de empleo, el promedio que demanda la producción de café está entre 15 y 20 empleos/Ha, distribuidos de manera escalonada según las fases de almácigo, siembra, limpia, fertilización y recolección. Redondo agrega que, existen 2 fincas particularmente grandes en la zona rural del municipio de La Jagua de Ibirico, aptas para el cultivo del café y que podrían promover altas tasas de empleabilidad para la población víctima: una ubicada en la vereda El Diamante y otra en la vereda Buenos Aires con cerca de 560 y 600 Has, respectivamente.

²⁰ El sistema de certificación UTZ, es un programa de sostenibilidad para el café, el cacao y el té que permite a los productores demostrar que trabajan de manera responsable, cumpliendo con las exigentes normas medioambientales y sociales.

²¹ El proyecto de Colombia Cafetera Sostenible, llevado a cabo por una ONG holandesa, está comprometida con la compra de toda el café UTZ que produzcan los municipios de La Jagua de Ibirico, Becerril, Curumaní, Chiriguaná y parte del municipio de Codazzi. Sin embargo, algunos productores señalan inconformidad con el proyecto, en el que una lata de café pasó de pagarse a \$78.000 a sólo \$10.000, lo que causó gran frustración para muchos caficultores que, al observar el margen de utilidad, adquirieron préstamos para aprovechar la bonanza.

<p style="text-align: center;">OBJETIVO</p> <p>Mejorar los ingresos de 100 familias de pequeños productores de café de la zona rural del municipio de La Jagua de Ibirico mediante la implementación de 100 hectáreas de café UTZ.</p>	<p style="text-align: center;">METAS Y ACTIVIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ A 2016, incrementar el volumen exportable en cerca de 138%, produciendo aproximadamente 1.000 toneladas/año. ✓ Aumentar el porcentaje en peso de grano aprovechable entre 5% y 10%. ✓ Incrementar el nivel tecnológico en los procesos de producción.
<p>PARTICIPANTE(S) A NIVEL LOCAL</p>	<p>Comité de Cafeteros de La Jagua de Ibirico</p>
<p>ALIADOS COMERCIALES</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Caficosta - Almacafé
<p>OTROS ACOMPAÑANTES</p>	<p>Fundación Douwe Egberts</p>
	<p>Federación Nacional de Cafeteros</p>
	<p>Cenicafé</p>
<p>PLAN DE MANEJO SOCIAL</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Establecimiento de un "precio mínimo garante" para debilitar la fluctuación de los precios. ✓ Implementación de planes de contingencia para combatir la sobresaturación del suelo, asociada a altas precipitaciones. ✓ Inclusión en la cadena del eslabón molienda y/o procesamiento de la semilla, para aprovechar el valor agregado en generación de empleo y reinversión de los excedentes en la modernización del sector. ✓ Orientación en procesos de certificación de competencias (para personal calificado y no calificado). 	
<p>ANÁLISIS TÉCNICO</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Adopción de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA)
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Dotación de fincas cafeteras
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Asistencia técnica individual en fincas
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Análisis y recuperación de suelos
<p>MERCADO</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Alrededor de un 64% de la producción de café de los países tiene como destino la exportación. ✓ La producción cafetera colombiana fue de 10,9 millones de sacos de 60 kilos en 2013. ✓ Los mayores consumidores de café a nivel mundial son: Holanda con 2,4 tazas 	

- ✓ diarias por persona, Finlandia (1,8), Suecia (1,3) y Dinamarca (1,2).
- ✓ Colombia aparece en el lugar 32 del escalafón con un consumo per cápita inferior a 0,5 tazas.
- ✓ El consumo a nivel nacional se concentra en Cundinamarca y la zona pacífica, sumando casi el 50 por ciento del consumo de café del país.
- ✓ La producción de café a nivel mundial se concentra en Brasil, (20-25 millones de sacos) seguido por Colombia y Vietnam.
- ✓ Precio actual pagado por los compradores, \$6.141/kilo.

RENDIMIENTOS

PRODUCCIÓN ESPERADA PARA 1 Ha						
PRODUCTO	UNIDAD	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
CAFÉ	Ton	0	0	4,2	5,5	6,5

PRODUCCIÓN ESPERADA (100 Has)						
PRODUCTO	UNIDAD	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
CAFÉ	Ton	0	0	420	551	650

6.2.3. Producción de cacao

Cuenta actualmente con una asociación sólidamente constituida, con 144 miembros de los cuales 68 son personas en situación de desplazamiento forzado. La factibilidad de esta actividad productiva radica en cuatro ventajas competitivas: la disposición de tierras aptas para el cultivo de cacao, el alto grado de asociatividad en el sector, en este sentido, la Asociación de Productores de Cacao de La Jagua de Ibirico (ASOCAJAGUA) reúne aproximadamente el 80% de los productores cacaoteros del municipio; la sustentabilidad ambiental del cultivo y la baja necesidad de riego, que no excede las 2 veces por semana, entre 1 y 2 horas cada vez.

OBJETIVO	METAS Y ACTIVIDADES
	✓ Superar la barrera de las 3

Mejorar los ingresos y condiciones de vida de 144 familias de pequeños productores de la zona rural del municipio de La Jagua de Ibirico, mediante la implementación de 216 hectáreas de cacao.	toneladas/mes. <ul style="list-style-type: none"> ✓ Fortalecimiento del cooperativismo a nivel local con empresa ASOCITURJI ✓ Adquisición/compra de vehículo para disminuir costos de transporte
PARTICIPANTE(S)	Asociación de Productores de Cacao de La Jagua de Ibirico – ASOCAJAGUA
ALIADOS COMERCIALES	- Compañía Nacional de Chocolates S.A. - Nutresa - Casa Luker
OTROS ACOMPAÑANTES	Alcaldía Municipal
	Departamento Nacional de Planeación
	Comunidad rural
	FEDECACAO
PLAN DE MANEJO SOCIAL	
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Análisis de recuperación de suelos ✓ Plan de fertilización específico ✓ Asistencia técnica individual en fincas y/o parcelas ✓ Estudio de mercado identificando las empresas ancla y procesadoras de cacao aledañas a la zona de producción, reduciendo los costos de transporte ✓ Alianzas con los entes departamentales y municipales, encargados de controlar el ingreso de cultivos de contrabando (cocoa, por ejemplo) ✓ Estrategias de articulación academia – empresa privada, para llevar a cabo labores de asistencia técnica ✓ Modernización del aparato productivo con maquinaria y equipos más especializados ✓ Análisis de conflictividad del uso del suelo ✓ Implementación de políticas en materia de protección ambiental a nivel local 	
ANÁLISIS TÉCNICO	✓ Adopción de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA)
	✓ Renovación de cultivos
MERCADO	
<ul style="list-style-type: none"> ✓ La unidad productiva mínima o unidad mínima rentable es de 1,7 hectáreas ✓ La producción de cacao a nivel mundial se concentra en África con un 70% (Costa de Marfil, Ghana, Nigeria y Camerún); América con un 20% (Brasil y 	

Ecuador) y Asia con un 10% (Indonesia principalmente).

- ✓ Colombia es el noveno productor mundial con una participación que no alcanza el 1% de la producción mundial; la producción es absorbida (98%) por el consumo interno.
- ✓ El consumo a nivel mundial se concentra en Holanda, Estados Unidos y Malasia; de América Latina se destaca Brasil.
- ✓ El consumo nacional se concentra en dos empresas: Nacional de Chocolates y Casa Luker que absorbieron en 2006 el 82.3 % de la producción nacional.
- ✓ Actualmente el aliado comercial son intermediarios que compran la producción de los habitantes de las veredas.
- ✓ Precio actual pagado por los compradores: \$5.325/kilo.

RENDIMIENTOS

PRODUCCIÓN ESPERADA PARA 1 HA. (UPT)							
PRODUCTO	UNIDAD	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5 - 14	AÑO 15
CACAO	Kg.	0	600	1.200	1.500	1.500	1.500

PRODUCCIÓN ESPERADA TOTAL (90 Hect.)							
PRODUCTO	UNIDAD	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 15
CACAO	Kg.	0	54.600	109.200	136.500	136.500	136.500

6.2.4. Producción de plátano

Actualmente, el plátano enfrenta una debilidad por cuenta de la Resolución 970/2010 emitida por el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA). En Colombia, el ICA es la entidad encargada del control técnico, la producción y comercialización de los insumos agropecuarios, material genético animal y semillas para siembra. En el 2010 en el marco del proceso para la firma y entrada en vigencia del Tratado de Libre Comercio (TLC) entre Colombia y Estados Unidos el ICA proclamó la Resolución 970, en la que se establecen los requisitos para el acondicionamiento, producción, almacenamiento, importación, exportación, comercialización y/o uso de semillas en el país. Esta resolución estipula, de manera reglamentaria, la siembra de semillas certificadas, procurando proteger los derechos de autor de las empresas. Esta situación no sólo ha

generado descontento en el sector platanero sino en el conjunto del sector agrario, ya que el campesino se ve inhabilitado para la reutilización de las semillas nativas, dicha práctica consiste en tomar la mejor parte de la cosecha y usarlas en la próxima siembra.

Actualmente, en el municipio de La Jagua de Ibirico las semillas para la siembra de plátano están siendo compradas en el Urabá antioqueño, procurando semillas certificadas por el ICA. La producción de plátano se perfila con un gran potencial de crecimiento a causa de la utilidad por hectárea; la alta trazabilidad del producto y la existencia de aliados estratégicos municipales y departamentales, en el que destacan Supermercado Mercajagua, Supermercado Mi Futuro y la Asociación de Horticultores y Fruticultores de Colombia, de quienes ya se tienen algunas cartas de intención de compra, que se encuentran en manos de la Asociación de Productores Agrícolas del Cesar (ASPRACES).

OBJETIVO	METAS Y ACTIVIDADES
Mejorar los ingresos y condiciones de vida de 50 familias de pequeños productores de zona rural del municipio de La Jagua de Ibirico, mediante la implementación de 50 hectáreas de plátano.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ A 2015, contar con infraestructura de acopio a nivel municipal ✓ Mejorar sistema de transporte, empaques y embalajes a través del mapeo de nuevos proveedores ✓ Análisis y sistematización de experiencias con productores del Urabá antioqueño y pequeños productores de la zona (semestral, anual o bianual). ✓ Lograr alianzas intermunicipales para garantizar la entrada a nuevos mercados ✓ A 2016, incrementar el rendimiento del cultivo a 10,3 ton/Ha.
PARTICIPANTE(S) NIVEL LOCAL	A Asociación de Productores Agrícolas del Cesar – ASPRACES
ALIADOS COMERCIALES	<ul style="list-style-type: none"> - Supermercado MercaJagua - Supermercado Mi Futuro - ASOHOFrucol
OTROS ACOMPAÑANTES	Alcaldía Municipal
PLAN DE MANEJO SOCIAL	

- ✓ Promover la asociatividad a través de proyectos de fortalecimiento empresarial con la cofinanciación de entidades estatales y la empresa privada.
- ✓ Talleres de capacitación a pequeños para que conozcan las ventajas de la producción en masa y puedan acceder a las herramientas y/o estrategias que le permitan implementar economías a escala.
- ✓ Proyectos de cooperativismo entre los pequeños productores en pro de mejorar las prácticas agrícolas e incentivar al campesino en el cuidado del medio ambiente.

ANÁLISIS TÉCNICO

- ✓ Adopción de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA)
- ✓ Siembra de semilla certificadas
- ✓ Análisis y recuperación de suelos

MERCADO

- ✓ La unidad productiva mínima o unidad mínima rentable es de 4 hectáreas
- ✓ La producción mundial de plátano es aproximadamente de 33.4 millones de toneladas, siendo Uganda el mayor productor (29.6%), Colombia ocupa el segundo lugar 10%, Ruanda 7.8%, Ghana 7.1%, Nigeria 6%, Perú 5%, entre otros.
- ✓ La región latinoamericana produce el 23% de la oferta mundial de plátano (7.008.530 toneladas), concentrada en Colombia (2.682.322 toneladas) y Perú (1`414.900 toneladas), principalmente.
- ✓ En Centroamérica y el Caribe se encuentran los países con mayores rendimientos por hectárea (entre 16 y 21 Tons/Ha), destacándose Martinica, Jamaica y Honduras.
- ✓ Colombia produce aproximadamente 3,4 millones de toneladas, donde los departamentos más destacados son Antioquia, Meta y Quindío siendo los mayores productores, reuniendo en conjunto el 34% (1.1 mil / ton). Por su parte Nariño, Tolima, Córdoba y Risaralda aportan el 30% de la producción nacional, es decir, 1 millón de toneladas.
- ✓ El plátano se comercializa junto con el banano aprovechando la logística y el transporte existentes para la exportación de esta fruta, concentrada en multinacionales como Dole Food Company y Chiquita Brands International.
- ✓ Precio actual pagado por los compradores: \$844/kilo.

RENDIMIENTOS

PRODUCCIÓN ESPERADA PARA 1 Ha				
PRODUCTO	UNIDAD	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
PLÁTANO	Kg.	6.000	8.000	4.000

PRODUCCIÓN ESPERADA TOTAL (50 Has)				
PRODUCTO	UNIDAD	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
PLÁTANO	Kg.	30.000	40.000	20.000

6.2.5. Producción de frutas

El mercado de los cultivos frutales en Colombia representa una gran oportunidad para los pequeños productores en razón al aporte nutricional de estos productos. De acuerdo con los resultados de la Encuesta Nacional de la Situación Nutricional realizada por el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), la obesidad, en los niños de 5 a 17 años, pasó de 14,2% a 18,3% por ciento y la obesidad abdominal aumentó 10 puntos porcentuales en los últimos 5 años²², las causas detrás del aumento de peso responde fundamentalmente al bajo consumo de frutas y verduras en las raciones diarias de alimentos. Lo anterior representa una gran oportunidad para los productores ya que la necesidad de consumo en el mercado garantiza la venta de los cultivos frutales. Igualmente, a nivel mundial, las frutas han adquirido mayor trazabilidad en tanto ha crecido el uso de sus propiedades en las industrias farmacéutica y cosmética. La variedad de pisos térmicos con que cuenta la Serranía del Perijá, también la convierte en una actividad con potencial de crecimiento en el municipio. Los frutales con mayor potencial están representados por: el maracuyá, el mango y el tomate árbol, tres de los cultivos con mayor rendimiento a nivel nacional (DANE, Encuesta Nacional Agropecuaria, 2011).

Además “los frutales generan en promedio 0,64 empleos directos por hectárea, y 2,3 indirectos en actividades como la cosecha, clasificación, distribución de la fruta en puertos, aeropuertos, galerías, tiendas, restaurantes, centrales de abastos, supermercados, instituciones y detallistas, así como en los procesos de transformación

²² Disponible en <<http://m.eltiempo.com/colombia/medellin/icbf-revela-que-subio-el-indice-de-obesidad-en-colombia/11604621/1>>

agroindustrial y en las actividades relacionadas con la exportación” (Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial, 2009, p.12), lo que los convierte en un buen articulador de la mano de obra víctima al sistema productivo.

6.3 Cadenas productivas

Las cadenas productivas en el municipio se encuentran fragmentadas, generalmente se llevan a cabo las actividades de producción, transformación y comercialización independientemente. A excepción de la leche, ningún otro producto es transformado dentro del municipio.

En la Tabla 34 se describen las cadenas productivas más representativas a nivel municipal:

Tabla 34: Estructura de las cadenas productivas municipales

CADENA	ESLABONES	ACTORES ECONÓMICOS	FACILITADORES O ALIADOS ESTRATÉGICOS
Leche	Producción de Leche	Asociación de Ganaderos de La Jagua de Ibirico	DPA
	Transformación	Pequeños productores (a nivel artesanal)	
	Comercialización derivados de la leche	Pequeños productores / Intermediarios	

Tabla 34: Estructura de las cadenas productivas municipales (continuación)

Cacao	Producción de cacao	Asociación de Productores de Cacao de La Jagua de Ibirico	Casa Luker y Compañía Nacional de Chocolates – Nutresa Alcaldía DNP
Café	Producción de café	Comité de Cafeteros de La Jagua de Ibirico	Caficosta Federación Nacional de Cafeteros Almacafé Alcaldía
Plátano	Producción de	Asociación de	Alcaldía

	plátano	Productores Agrícolas del Cesar	
Reciclaje	Clasificación y acopio de papel y cartón	Asociación de Gestores Integrales al Servicio del Medio Ambiente	Correnacer ²³

Fuente: Elaboración propia con base en información de productores agropecuarios del municipio

6.4 Matriz DOFA por cadena productiva identificada

Tabla 35: Matriz DOFA para la producción de plátano en el municipio de La Jagua de Ibirico

PRODUCCIÓN DE PLÁTANO	FORTALEZAS F1: Cultivo rentable F2: Altura y tierra aptas para la siembra F3: Posibilidad de ampliación de la Frontera Agrícola F4: Considerable vida útil por resiembra de cormos	DEBILIDADES D1: Escasez de semillas D2: - Uso de bolsas no biodegradables D3: Ausencia de centros de acopio D4: Precios de insumos elevados D5: Constante necesidad de riego
OPORTUNIDAD O1: Aliados comerciales a nivel departamental O2: Alta demanda nacional	ESTRATEGIA FO: FO1: Aumentar el volumen de producción FO2: Lograr alianzas intermunicipales para garantizar la entrada a nuevos mercados	ESTRATEGIA DO: DO1: Identificar proveedores estratégicos DO2: Establecer planes de gestión para el manejo ambiental postcosecha DO3: Fortalecer todas las áreas asociadas a la planeación estratégica y la asociatividad DO4: Adquirir en comodato bodegas o instalaciones de carácter transicional DO5: Promover la asociatividad a través de proyectos de fortalecimiento empresarial con la cofinanciación de entidades estatales y la empresa privada DO6: Persuadir al productor a través de talleres de

²³ Facilitador potencial.

	capacitación para que conozcan las ventajas de la producción en masa y puedan acceder a las herramientas y/o estrategias que le permitan implementar economías a escala.
--	--

Tabla 35: Matriz DOFA para la producción de plátano en el municipio de La Jagua de Ibirico (continuación)

<p>AMENAZAS A1: Fenómeno del Niño A2: Desertización</p>	<p>ESTRATEGIA FA: FA1: Ampliar la biodiversidad genética FA2: Utilizar una variedad de semilla con mayor capacidad de adaptación a las condiciones climáticas de la zona FA3: Adelantar programas de recuperación de suelos</p>	<p>ESTRATEGIA DA: DA1: Promover proyectos de cooperativismo entre los pequeños productores en pro de mejorar las prácticas agrícolas e incentivar al campesino en el cuidado del medio ambiente. DA2: Sembrar árboles y especies nativas en la zona alta de la Serranía del Perijá que contribuyan a aumentar la producción de agua en el mediano y largo plazo DA3: Emplear materiales biológicos para la siembra y recolección DA4: Construir centros de acopio DA5: Facilitar el acceso a un vivero registrado por el ICA, para lograr semillas de plátano mejoradas DA6: Incentivar avances en la construcción del acueducto veredal</p>
--	--	---

Fuente: Elaboración propia con base en información de la Asociación de Productores Agrícolas del Cesar – ASPRACES

Tabla 36: Matriz DOFA para la producción de cacao en el municipio de La Jagua de Ibirico

<p style="text-align: center;">PRODUCCIÓN DE CACAO</p>	<p>FORTALEZAS F1: Cultivo ambientalmente sostenible F2: Baja necesidad de riego (1-2 veces/semana) F3: Vías terciarias accesibles F4: Renovación de cultivos F5: Productores cacaoteros organizados</p>	<p>DEBILIDADES D1: Productos sustitutos importados como la cocoa D2: Precios de insumos elevados D3: Monopolio de dos grandes industriales: Casa Luker y Compañía Nacional de Chocolates – Nutresa D4: Bajo acompañamiento D5: Producción artesanal</p>
<p>OPORTUNIDADES O1: Alta demanda nacional e internacional O2: Proyecto para la construcción y puesta en marcha de una planta procesadora de cacao</p>	<p>ESTRATEGIA FO: FO1: Estimular el volumen de exportación FO2: Llevar a cabo un estudio de mercados para identificar las empresas ancla y procesadoras de cacao aledañas a la zona de producción, reduciendo los costos de transporte</p>	<p>ESTRATEGIA DO: DO1: Generar alianzas con los entes departamentales y municipales, encargados de controlar el ingreso de cultivos de contrabando DO2: Articular la academia y la empresa privada para llevar a cabo labores de asistencia técnica DO3: Modernizar el aparato productivo con maquinaria y equipos más especializados</p>
<p>AMENAZAS A1: Concesiones mineras en zonas con potencial para la producción de cacao A2: Deforestación A3: Desertización</p>	<p>ESTRATEGIA FA: FA1: Iniciar estudios de recuperación de suelos FA2: Estimular la siembra planificada de cultivos de cacao en zonas productoras de agua FA3: Realizar análisis de conflictividad FA4: Acatar e implementar las políticas institucionales en materia de protección ambiental a nivel local</p>	<p>ESTRATEGIA DA: DA1: Incentivar la siembra de especies nativas acopiar DA2: Crear cooperativas o alianzas estratégicas que permitan una mejor accesibilidad a insumos agrícolas y una mayor capacidad de negociación, disminuyendo o, en el mejor de los casos, eliminando las intermediaciones DA3: Revitalizar el papel de las corporaciones autónomas en el uso racional del suelo y los recursos naturales</p>

Fuente: Elaboración propia con base en información de la Asociación de Productores de Cacao de La Jagua de Ibirico– ASOCAJAGUA

Tabla 37: Matriz DOFA para la producción de café en el municipio de La Jagua de Ibirico

PRODUCCIÓN DE CAFÉ	FORTALEZAS F1: Altas tasas de generación de empleo F2: Café Variedad Castillo, resistente a la roya F3: Producción de café UTZ F4: Posibilidad de siembra alterna con frutales (lulo, tomate de árbol) F4: Subsidio a la producción Programa de Protección del Ingreso Cafetero (PIC)	DEBILIDADES D1: Inestabilidad de los precios D2: Bajo grado de tecnificación en 1/5 parte de las fincas caficultoras D3: No hay procesamiento del café
OPORTUNIDADES O1: Alta demanda nacional e internacional O2: Inyección de capital extranjero a caficultores de bajos recursos	ESTRATEGIA FO: FO1: Aumentar volumen exportable FO2: Procesar la semilla de café para aprovechar el valor agregado FO3: Modernizar fincas cafeteras	ESTRATEGIA DO: DO1: Instituir un "precio mínimo garante" en contra de la fluctuación de los precios DO2: Incrementar el nivel tecnológico en los procesos de producción
AMENAZAS A1: Fenómeno de la Niña A2: Desertización	ESTRATEGIA FA: FA1: Preparar planes de contingencia para combatir la sobresaturación del suelo, asociada a altas precipitaciones FA2: Implementar programas de recuperación de suelos	ESTRATEGIA DA: DA1: Adelantar estudios de factibilidad para la producción y procesamiento (simultáneos) de la semilla DA2: Orientar procesos de certificación de competencias DA3: Incentivar avances en la construcción del acueducto veredal

Fuente: Elaboración propia con base en información de la Federación Nacional de Cafeteros, extensión La Jagua de Ibirico

Tabla 38: Matriz DOFA para la producción de leche en el municipio de La Jagua de Ibirico

PRODUCCIÓN DE LECHE	FORTALEZAS F1: Tierras aptas para ganado vacuno F2: Disponibilidad de insumos alimenticios para ganado	DEBILIDADES D1: Infraestructura vial deficiente (ausencia de puentes veredales) D2: Elevado precio de insumos D3: Ausencia de centro asistencial
----------------------------	---	--

<p>OPORTUNIDADES O1: Fuerte grado de asociatividad en el sector O2: Insumo de alta demanda para la elaboración de queso, yogurt y suero O3: Producto de consumo tradicional</p>	<p>ESTRATEGIA FO: FO1: Incentivar el procesamiento de la leche a nivel industrial FO2: Implementar el plan sanitario para aumentar el ingreso del campesino por tinaja de leche FO3: Mejorar encadenamiento productivo con DPA entre otras empresas, procesadoras y comercializadoras, presentes en la región FO4: Abastecer tierras con forraje para ganado vacuno</p>	<p>ESTRATEGIA DO: DO1: Estimular la formación técnica y profesional en materia pecuaria DO2: Limitar la emisión de bonos de venta a ganaderos no asociados</p>
<p>AMENAZAS A1: Sequías A2: Escasez de pasturas A3: Escasez de agua A4: Abigeato</p>	<p>ESTRATEGIA FA: FA1: Iniciar plan de recuperación de suelo y abono de tierras FA2: Mayor número de puestos de control en principales vías de acceso FA3: Siembra de pastos de corte</p>	<p>ESTRATEGIA DA: DA1: Mejorar la infraestructura vial en la zona rural DA2: Incentivar avances en la construcción del acueducto veredal</p>

Fuente: Elaboración propia con base en información de la Asociación de Ganaderos del municipio de La Jagua de Ibirico

Tabla 39: Matriz DOFA para la actividad de reciclaje en el municipio de La Jagua de Ibirico

<p>RECICLAJE</p>	<p>FORTALEZAS F1: Generación de empleo F2: Conocimientos mínimos para desarrollar la actividad F3: Insumos constantes F4: Actividad eco-amigable</p>	<p>DEBILIDADES D1: Uso de bolsas con poca resistencia D2: Vehículos inadecuados o con baja capacidad de transporte D3: Espacio reducido por volumen de papel y cartón en centro de acopio D4: Bajos ingresos del personal recuperador D5: Baja tecnificación D6: Deficiente educación en el manejo y clasificación de residuos sólidos en la comunidad general</p>
-------------------------	---	---

<p>OPORTUNIDAD O1: Gran volumen de material plástico aprovechable en empresas mineras O2: Alta demanda de abono orgánico O3: Generación de material aprovechable por parte de la comunidad general</p>	<p>ESTRATEGIA FO: FO1: Desarrollar una apuesta estratégica a nivel local, dirigida a la transformación de residuos plásticos aprovechables FO2: Avanzar en la investigación en materia de generación de energía a partir del aprovechamiento de los residuos sólidos, para su implementación a mediano plazo FO3: Llevar a cabo labores de mercadeo, por ejemplo, entregar muestras experimentales de abono orgánico para que los consumidores evalúen la calidad del abono producido localmente</p>	<p>ESTRATEGIA DO: DO1: Identificar aliados comerciales con mejor pago por tonelada según material recuperado DO2: Identificar nuevas formas de gestión comercial DO3: Gestionar fuentes de financiamiento con la administración local para adquirir maquinaria y equipos que permitan tecnificar las labores de reciclaje y compostaje así como vehículos con mayor capacidad de carga DO4: Promover y/o fortalecer la educación en torno al manejo, clasificación y disposición final de residuos sólidos para facilitar las labores de reciclaje y aprovechamiento</p>
--	--	---

Tabla 39: Matriz DOFA para la actividad de reciclaje en el municipio de La Jagua de Ibirico (continuación)

<p>AMENAZAS A1. Centralización de la actividad a manos de empresas privadas A2: Acaparamiento de insumos A3: Alta susceptibilidad de daño en papel y/o cartón reciclado por rotura de bolsas</p>	<p>ESTRATEGIA FA: FA1: Lograr convenios de competencia leal y descentralización FA2: Implementar el Sistema Integral de Residuos para incorporar el material recuperado al ciclo económico y productivo en forma eficiente FA3: Incorporar a los recicladores legalmente constituidos, en las labores de aprovechamiento de los residuos sólidos una vez se formulen, evalúen y entren en ejecución los Planes de Gestión Integral de Residuos Sólidos</p>	<p>ESTRATEGIA DA: DA1: Incentivar competencias blandas relacionadas con el desarrollo humano integral DA2: Establecer un incentivo económico a los recuperadores legalmente constituidos, quienes al absorber una parte de los materiales descartables del municipio, reducen el trabajo de la empresa de aseo en el transporte y disposición de residuos sólidos. DA3: Impulsar la creación de cadenas de procesamiento con elementos para el empaque de mayor resistencia</p>
--	--	---

Fuente: Elaboración propia con base en información de la Asociación de Ganaderos del municipio de La Jagua de Ibirico

6.5 Demanda laboral urbana y rural presente²⁴ y en prospectiva

La tabla 40 permitirá hacer una aproximación sobre el nivel de demanda laboral presente en el municipio. El periodo de las vacantes, descritas a continuación, corresponde a aquellas publicadas entre el 10 y el 17 de abril de 2014.

Tabla 40. Demanda laboral presente

CARGO/OFICIO	NÚMERO DE VACANTES	EXPERIENCIA MINIMA (MESES)	SECTOR	ZONA
Administración y control de inventarios	3	0	Minero	Rural
Asesor comercial	2	24	Financiero	Urbana
Asistente relaciones de comunidades	1	12	Servicios	Urbana
Auxiliar de taladro de perforación	3	12	Minero	Rural
Coordinador administrativo	1	24	Construcción	Urbana
Ingeniero de Minas	3	36	Minero	Rural
Ingeniero industrial, agroindustrial o de alimentos	1	24	Salud	Urbana
Manejo de equipo minero	15	12	Minero	Rural
Profesional en auditoría, contraloría e interventoría	3	24	Servicios	Urbana
Técnico en minas	1	24	Minero	Rural
Tecnólogo o profesional en salud ocupacional	1	12	Servicios	Urbana

Fuente: Agencia Pública de Empleo SENA, Computrabajo, Eempleo.com e indeed job

Una primera conclusión que permite entrever la tabla 40, es que la mayor parte de los oficios u ocupaciones solicitadas por los empresarios del municipio pertenecen al sector minero, en este tramo destacan labores relacionadas con la operación de camión, motoniveladora, grúa, etc., constituyendo cerca del 44% de la mano de obra requerida.

Un segundo aspecto relevante tiene que ver con el tiempo de experiencia mínimo exigido por los reclutadores para cargos técnicos y profesionales, especialmente aquellos de índole administrativa y financiera, con un promedio de experiencia de 2 años, en contraste con el exigido en puestos asistenciales o aquellos adyacentes a la actividad minera, que no exceden los 12 meses de experiencia. La exigencia de un

²⁴ Los datos de la demanda laboral del municipio de La Jagua de Ibirico, presentados en la tabla 39, fueron tomados con base en las vacantes publicadas en la Agencia Pública de Empleo del SENA y dos de los portales de empleo más grandes en la web: Computrabajo y Eempleo.com. Igualmente, teniendo en cuenta, el avance de las TICs, se tuvo en cuenta el buscador Indeed Job, una de las 10 aplicaciones móviles más descargadas para tal fin.

grado empírico que supera los 24 meses, para cargos diferentes a los requeridos por el sector minero, constituye dos limitaciones importantes: en primer lugar, para la inserción de la mano de obra joven oriunda a la demanda de trabajo actual y en segundo lugar, para el desligamiento gradual de la minería que pretende lograr el municipio en el mediano y largo plazo.

Finalmente, aunque el periodo de seguimiento de la publicación de vacantes *on line* fue superior a una semana, se observó que el nivel de reclutamiento laboral es realmente bajo, a razón de 136 vacantes por mes, muchas de las cuales son por contrato de prestación de servicios, es decir, empleos de carácter temporal.

Otras fuentes de empleo formal se encuentran en los proyectos en ejecución, adelantados por la administración local, en la tabla 41 aparecen los distintos proyectos en fase de ejecución, en los cuales se prevé la inserción adicional de capital humano:

Tabla 41. Demanda laboral presente según proyectos en ejecución

DEMANDA LABORAL DE PROYECTOS EN EJECUCIÓN				
PROYECTO	% DE EJECUCIÓN	NÚMERO ESTIMADO DE VACANTES	ZONA	OCAD
Adecuación y construcción de obras complementarias en el cementerio del corregimiento de Las Palmitas en el municipio de La Jagua de Ibirico	90%	5-10	Urbana	Municipio
Construcción, implementación y puesta en marcha de la escombrera del municipio de La Jagua de Ibirico	>50%	20-25	Rural	Municipio
Construcción del centro de desarrollo infantil Sueños y Sonrisas en el corregimiento de La Victoria de San Isidro, municipio de La Jagua de Ibirico	>50%	40-50	Rural	Municipio
Construcción de obras de gavión en muro longitudinal tipo espigón en las márgenes del río Sororia del municipio de La Jagua de Ibirico	30%	15-20	Rural	Municipio
Construcción del cerramiento del cementerio Jardines de La Victoria de La Jagua de Ibirico	90%	10-15	Urbana	Municipio
Construcción, recuperación y obras de protección Caño Seco corregimiento La Victoria de San Isidro La Jagua de Ibirico	40%	35-40	Rural	Municipio
Mejoramiento y pavimentación de la vía del corregimiento La Victoria de San Isidro a Intersección Ruta 49, departamento del Cesar	>30%	70-80	Rural	Municipio

Fuente: Secretaría de Planeación Municipal

Una situación evidente en el municipio es la ausencia de encadenamientos productivos en torno a la actividad minera. El mantenimiento de la maquinaria, los servicios de metalmecánica, logísticos, de apoyo y otros servicios no son prestados por empresas locales. Algunas razones aducidas por los pequeños productores están relacionadas con altos volúmenes de producción exigidos; baja competitividad en precios y calidad de sus productos; desembolsos tardíos; incumplimiento de políticas de “buen vecino” por parte de las empresas mineras que les permita una cuota de mercado para la venta de sus productos y; finalmente el desconocimiento de los campesinos de la zona sobre la real demanda de servicios de estas empresas.

Siguiendo con la demanda laboral en prospectiva del municipio, ésta se encuentra articulada en el corto plazo, con los proyectos por ejecutar, aprobados con recursos propios y del Fondo Emprender. Para participar en el Fondo Emprender la población

víctima tiene prioridad, basta con la aprobación de un curso del SENA relacionado con el tema del proyecto, que tenga una intensidad mínima de 90 horas.

En la tabla 42 se relaciona el número de puestos de trabajo estimados con la puesta en marcha de cada proyecto.

Tabla 42. Demanda laboral presente según proyectos en ejecución

DEMANDA LABORAL EN PROSPECTIVA			
PROYECTO	No ESTIMADO DE VACANTES	ZONA	APROBADO
Proyecto para el fortalecimiento del sector productivo mediante la implementación de 21 Has de aguacate	2/Ha	Rural	Municipio
Proyecto para el fortalecimiento del sector productivo mediante la implementación de 15 Has de maracuyá	3/Ha	Rural	Municipio
Proyecto para el fortalecimiento del sector productivo mediante la implementación de 50 Has de plátano	2/Ha	Rural	Municipio
Proyecto para el fortalecimiento del sector productivo mediante la implementación de 216 Has de cacao	1-2/Ha	Rural	Municipio
Cría y ceba de especies menores	4-10/mes	Rural	Fondo Emprender

Tabla 42. Demanda laboral en prospectiva según proyectos por ejecutar (continuación)

Cría de tilapia roja y bocachico	4-10/mes	Rural	Fondo Emprender
Confecciones Dimode	4-10/mes	Urbano	Fondo Emprender
MaryCruz bisutería	4-10/mes	Urbano	Fondo Emprender
Cría y destete de cerdos: cruces Landra y Pietrán	4-10/mes	Rural	Fondo Emprender

Fuente: Elaboración propia a partir de beneficiarios

Cabe resaltar que las vacantes descritas en la tabla 42 hacen referencia a aquellas cuyos perfiles ocupacionales están relacionados con labores de trazado, ahoyado, preparación del terreno, control de maleza, siembra y demás que pueden absorber mano de obra víctima. En el caso de las actividades desarrolladas en la zona rural, jornaleros y, en la zona urbana ensambladores y operarios.

A continuación se describen los rubros relacionados con cada proyecto:

Tabla 43. Especificaciones sobre el proyecto de fortalecimiento al sector productivo mediante la implementación de 21 hectáreas de aguacate

ORGANIZACIÓN	ASOTEPROS
HAS SEMBRADAS	21
ÁRBOLES/HA	156
AGUACATES/ÁRBOL	150
COSTO DE PRODUCCIÓN/HA	\$ 3.390.000
UTILIDAD/HA	\$ 4.680.000
% DE RESIEMBRA	10%
CORREGIMIENTO	La Victoria de San Isidro
ALIADOS COMERCIALES	ASOHOFrucol

Fuente: Elaboración propia con base en información suministrada por la Alcaldía Municipal

Tabla 44. Especificaciones sobre el proyecto de fortalecimiento al sector productivo mediante la implementación de 15 hectáreas de maracuyá

ORGANIZACIÓN	Asociación de Campesinos de La Victoria –ASOVIC
HAS SEMBRADAS	15
PLANTAS/HA	1111
KG/PLANTA	30-40
COSTO DE PRODUCCIÓN/HA (TUTORADO EN MADERA)	\$ 14.170.995

Tabla 44. Especificaciones sobre el proyecto de fortalecimiento al sector productivo mediante la implementación de 15 hectáreas de maracuyá (continuación)

COSTO DE PRODUCCIÓN/HA (TUTORADO EN GUADUA)	\$ 9.000.000
INGRESO/HA	\$ 15.330.000
CORREGIMIENTO	LA VICTORIA DE SAN ISIDRO
ALIADOS COMERCIALES	ASOHOFrucol, FRUTAS POTOSÍ
COSTO TOTAL PROYECTO	\$ 154.000.000
PORCENTAJE RECURSOS DEL MUNICIPIO	84,4%

PORCENTAJE RECURSOS PROPIOS (ORGANIZACIÓN/EMPRESA)	15,6%
---	-------

Fuente: Elaboración propia con base en información suministrada por la Alcaldía Municipal

Tabla 45. Especificaciones sobre el proyecto de fortalecimiento al sector productivo mediante la implementación de 50 hectáreas de plátano

ORGANIZACIÓN	Asociación de Productores Agrícolas del Cesar - ASPRACES
HAS SEMBRADAS	50
PLANTAS/HA	1500
PLÁTANOS/PLANTA	20
COSTO DE PRODUCCIÓN/HA	\$ 8.788.000
INGRESO/HA	\$ 9.212.000
CORREGIMIENTO	LA VICTORIA DE SAN ISIDRO
ALIADOS COMERCIALES	ASOHOFRUCOL, SUPERMERCADOMI FUTURO, SUPERMERCADO MERCAJAGUA
COSTO TOTAL DE PROYECTO	\$ 621.940.000
PORCENTAJE RECURSOS DEL MUNICIPIO	67,5%
PORCENTAJE RECURSOS PROPIOS (ORGANIZACIÓN/EMPRESA)	33,5%

Fuente: Elaboración propia con base en información suministrada por la Alcaldía Municipal

Tabla 46. Especificaciones sobre el proyecto de fortalecimiento al sector productivo mediante la implementación de 216 hectáreas de cacao

ORGANIZACIÓN	Asociación de Productores de Cacao de La Jagua- ASOCAJAGUA
HAS SEMBRADAS	216
PLANTAS/HA	1.111
KG DE ALMENDRAS/PLANTA	250

Tabla 46. Especificaciones sobre el proyecto de fortalecimiento al sector productivo mediante la implementación de 216 hectáreas de cacao (continuación)

COSTO DE PRODUCCIÓN/HA	7.000.000 APROX
CORREGIMIENTO	LA VICTORIA DE SAN ISIDRO
ALIADOS COMERCIALES	COMPAÑÍA NACIONAL DE CHOCOLATES
COSTO TOTAL DEL PROYECTO	\$ 2.212.080.000
PORCENTAJE RECURSOS DEL MUNICIPIO	90,4%
PORCENTAJE RECURSOS PROPIOS (ORGANIZACIÓN/EMPRESA)	9,6%

Fuente: Elaboración propia con base en información suministrada por la Alcaldía Municipal

Tabla 47. Especificaciones sobre el proyecto de cría y ceba de especies menores

S.A.S: COMERCIALIZADORA CARS	
GALLINAS CRIOLLAS	
COSTO DE PRODUCCIÓN/GALLINA	\$ 20.880
UTILIDAD/GALLINA	\$ 4.120
No DE LOTES	1
GALLINAS/LOTE	50
CARNEROS	
COSTO PROMEDIO/CARNERA	\$ 200.000
COSTO PROMEDIO/CARNERO REPRODUCTOR	\$ 800.000
CARNERAS/LOTE	20
No DE LOTES	3
No DE CARNEROS REPRODUCTORES	1
No DE CRÍAS PROMEDIO/CARNERA/AÑO	4
PRECIO DE VENTA CARNERO PARA CRÍA	\$ 80.000
PRECIO DE VENTA CARNERO PARA CEBAY/O SACRIFICIO	\$ 130.000
CERDOS	
COSTO PROMEDIO/CERDA	\$ 1.000.000
COSTO PROMEDIO/CERDO REPRODUCTOR	\$ 1.800.000
CERDAS/LOTE	6
No DE LOTES	3
No DE CERDOS REPRODUCTORES	\$ 1
No DE CRÍAS PROMEDIO/CERDA/AÑO	18
PRECIO DE VENTA CERDO PARA CRÍA	\$ 120.000
GENERACIÓN DE EMPLEO	Prioridad a población joven vulnerable (20-28 años) del municipio de La Jagua de Ibirico

Fuente: Elaboración propia con base en información suministrada por el beneficiario

Tabla 48. Especificaciones sobre el proyecto de cría de tilapia roja y bocachico

S.A.S: ESTACIÓN PISCÍCOLA ARACORAIMA	
PRODUCCIÓN EN KG DE TILAPIA ROJA/MES	800
PRODUCCIÓN EN KG DE BOCACHICO/MES	200
No DE ALEVINOS DE TILAPIA/MES	2.400

No DE ALEVINOS DE BOCACHICO/MES	440
PRECIO DE VENTA/KG DE TILAPIA	\$ 7.000
PRECIO DE VENTA/KG DE BOCACHICO	\$ 5.000
PROVEEDOR	AGUALINDA (META)
ALIADO COMERCIAL	PESCADERÍA LA AMISTAD (CESAR)
GENERACIÓN DE EMPLEO	Prioridad a población afrodescendiente del corregimiento de Las Palmitas

Fuente: Elaboración propia con base en información suministrada por el beneficiario

Tabla 49. Especificaciones sobre el proyecto de Marycruz bisutería

MARY TANNIA CRUZ	
PRODUCCIÓN/MES	Collares: 172 Pulseras: 172 Aretes: 172 Accesorios para el cabello: 172
MATERIA PRIMA	Pedrería (gama baja, piedras semipreciosas), herrajes, elementos de acero, hilo, oro golfi, mostacilla
PROVEEDORES DE MATERIA PRIMA	Almacenes en Valledupar
COSTOS TOTALES/MES	\$ 4.550.000
UTILIDAD/MES	\$ 3.875.926
GENERACIÓN DE EMPLEO	Prioridad a mujeres madres cabeza de hogar del municipio de La Jagua de Ibirico

Fuente: Elaboración propia con base en información suministrada por el beneficiario

Tabla 50. Especificaciones sobre el proyecto Confecciones Dimode

S.A.S. CONFECCIONES DIMODE	
PRODUCCIÓN/MES	Conjuntos: 24 Blusas: 65 Vestidos: 26 Ropa infantil niña: 38
MATERIA PRIMA	Variedad de telas, botones, sierres, lana, agujetas, encajes
PROVEEDORES DE MATERIA PRIMA	Almacenes en Valledupar

COSTOS DE PRODUCCIÓN/MES	\$ 5.838.275
UTILIDAD/MES (1er año)	\$ 846.003
GENERACIÓN DE EMPLEO	Prioridad a mujeres madres cabeza de hogar y en situación de desplazamiento forzado del municipio de La Jagua de Ibirico

Fuente: Elaboración propia con base en información suministrada por el beneficiario

Tabla 51. Especificaciones sobre el proyecto cría y destete de cerdos, cruces Landra y Pietrán

PORCÍCOLA VILLALEIDY	
COSTO PROMEDIO/CERDA	\$ 1.000.000
COSTO PROMEDIO/CERDO REPRODUCTOR	\$ 2.000.000
No DE CERDAS/LOTE	1 lote de 5 cerdas preñadas (parir en 2 meses) 1 lote de 10 cerdas preñadas (parir en 4 meses) 1 lote de 5 cerdas sin preñar
No DE CERDOS REPRODUCTORES	1
No DE CRÍAS PROMEDIO/CERDA/AÑO	18
PRECIO DE VENTA CERDO PARA CRÍA	\$ 140.000
COSTO DE PRODUCCIÓN/MES	\$ 4.500.000
UTILIDAD/MES (1er año)	\$ 333.333
GENERACIÓN DE EMPLEO	Prioridad a población víctima del municipio de La Jagua de Ibirico

Fuente: Elaboración propia con base en información suministrada por el beneficiario

6.6 Formas de organización productiva urbana y rural

Según el Plan de Desarrollo 2012-2015, en el municipio de La Jagua de Ibirico la tasa de informalidad es del 78%. El 53,8% de las actividades que destacan en este segmento son oficios varios desempeñados dentro de la agricultura, la ganadería y otros asociados al campo. Entre las actividades económicas de la zona urbana prevalecen: las ventas ambulantes, la venta de combustible de contrabando, dulces, comidas, CDs, minutos y el mototaxismo.

La organización productiva de mayor frecuencia son las fami-empresas y pymes. De ellas, aproximadamente el 77,3% están en el sector comercio y 9,3% en servicios.

La forma de organización productiva más frecuente en el área rural son las asociaciones.

7 RECOMENDACIONES DE POLÍTICA

ÁREA	CONCLUSIÓN	RECOMENDACIÓN	RESPONSABLE	IMPACTO MEDIBLE
Urbana	Informalidad en el empleo	- Estudios que permitan determinar las necesidades de las empresas mineras frente a sus procesos técnicos y administrativos - Estudios ocupacionales que permitan identificar el perfil de la población dedicada a actividades informales	Institucionalidad	Número de personas en actividades formales
	Requerimiento de acciones de capacitación en niveles de formación titulada, acorde a las necesidades de la región	Oferta educativa que consultan los planes de Desarrollo y las agendas productivas de la región	SENA, IES; instituciones de formación para el trabajo	Número de personas capacitadas
	Poco compromiso social de las empresas de la zona al desarrollo de la población víctima	Establecimiento de convenios público-privados, que permitan el desarrollo de proyectos productivos	ANSPE, Alcaldía, Gobernación	Número de convenios
		Exigencias a las empresas mineras, por parte de la alcaldía, frente a la utilización de mano de obra o producción local versus exención de impuestos	Alcaldía, si y solo si, se cuenta con mano de obra capacitada y oferta productiva	-
Urbana y rural	No se ha superado el efecto causado por la violencia en las víctimas	Proceso de acompañamiento psico-social a las víctimas (recuperar el ser)	Unidad de Víctimas	-
	Falta de cooperativismo en las víctimas	Acciones de formación direccionados a fortalecer principios y valores	Institucionalidad	Número de eventos realizados
	Dispersión de recursos, que no conducen a ningún resultado productivo	Aplicación de recursos a proyectos que beneficien comunidades o familias. (Agua, pozos profundos, maquinaria)	Institucionalidad	-

ÁREA	CONCLUSIÓN	RECOMENDACIÓN	RESPONSABLE	IMPACTO MEDIBLE
Rural	Las condiciones de vida de la población campesina son pésimas	Mejorar las condiciones de vida de la comunidad, a través de mejoramiento de vivienda, servicios públicos, infraestructura	Gobierno nacional	-
	No hay facilidades para el mercadeo de los productos agrícolas	Generar procesos que garanticen contactos con proveedores directos, que faciliten la venta sin intermediación. (identificación de proveedores)	Instituciones que apoyan el desarrollo de estas comunidades. La Alcaldía podría jugar un papel importante en este tema.	Proveedores establecidos
		Mejoramiento de vías terciarias	Gobernación	Km en vías construidas
	Malas prácticas agrícolas	Acciones de capacitación desarrollando el tema de Buena Prácticas Agrícolas (BPA)	Instituciones de Formación, alcaldía, a través de sus profesionales í	-
	No hay seguimiento a los proyectos	Garantizar el ciclo completo para cada proyecto, que incluye seguimiento y asesoría, una vez concluya su etapa inicial	Gobierno	Número de proyectos exitosos (cumplimiento de metas)
	No hay procesos efectivos de restitución de tierras	Dar mayor diligencia a los procesos de restitución de tierras, que les permita a las víctimas retornar de forma segura a las zonas de donde fueron desplazadas	Unidad de Restitución de Tierras	Proporción de población víctima en zona rural
	La producción que se genera en el municipio, requiere de un valor agregado, que lo haga más atractivo y más competitivo.	Apoyo de las Universidades, para el desarrollo de investigaciones que acerquen a la comunidad con las necesidades reales de la zona y del país	Universidades- Investigación	Estudios hechos

	Producción agrícola no planificada	Producción de acuerdo a necesidades de la región, establecimiento de contactos con asociaciones y gremios	Alcaldía, Comité de Justicia Transicional	-
--	------------------------------------	---	---	---

8 CONCLUSIONES

Además de la actividad minera, el municipio de La Jagua Ibirico vive del comercio y la agricultura. En el primer sector destacan particularmente establecimientos de repuestos de motos, comidas y abarrotes. En la agricultura, la producción y comercialización de plátano, cacao y café. Según expertos de la zona²⁵ aproximadamente el 70% de los productos son para el consumo interno y el restante es vendido en mercados de Santander, Atlántico, Boyacá, Cundinamarca y el resto del Cesar. Entre los frutales destacan el tomate de árbol, el lulo, la mora y el maracuyá, aunque no se aprovecha la variedad de pisos térmicos para explotar el potencial productivo. Los artículos de naturaleza agrícola, que entran al mercado interno provienen generalmente de Santander, Norte de Santander, Boyacá y Cundinamarca, de estos departamentos se compra la papa criolla y pastusa y el 80% de las frutas y hortalizas.

Se considera que algunos productos que no logran conseguirse en el municipio, pueden comprarse en Codazzi y Curumaní, en lugar de trasladarse hacia la capital de departamento. En Agustín Codazzi, por ejemplo, se encuentra un gran número de mayoristas que permiten conseguir los insumos a precios más bajos, además, en cuanto al sector financiero, el municipio de Agustín Codazzi cuenta con un mayor número de plazas. En Curumaní, tanto los productos agrícolas como la mano de obra son asequibles. En general, es posible conseguir casi cualquier cosa en el municipio de La Jagua de Ibirico pero a un mayor costo debido a la influencia minera.

El papel de los intermediarios es, a menudo, el principal factor que explica la baja utilidad que percibe el pequeño productor tras la venta de los cultivos²⁶. Sin embargo, otros los factores que influyen fuertemente son: la falta de identificación de mercados para la venta de productos, el alto precio generalizado de los insumos agrícolas, el uso

²⁵Reunión con expertos en dinámicas económicas, productivas y representantes de población víctima del municipio de La Jagua de Ibirico. Jueves, 24 de abril de 2014.

²⁶Según el presidente del Consejo Municipal de Desarrollo Rural, Yobany Chona, los intermediarios surgen como consecuencia del bajo grado de cooperativismo entre pequeños productores, que prefieren vender a cualquier intermediario, inclusive competir en precios con otros pequeños productores en detrimento de la utilidad, antes que lograr colectivamente un centro de acopio en el que sean almacenados sus productos.

de malas prácticas agrícolas, que erosionan el suelo y disminuyen la productividad de los cultivos, la falta de transformación de los productos, que inhibe la creación de valor agregado y la entrada de productos extranjeros a más bajo precio, que desincentivan la compra de productos locales. Éstos suelen ser a su vez, las mismas dificultades con las que se encuentran los pequeños productores en materia de competitividad.

Entre las razones que explican el bajo el nivel tecnológico en el aparato productivo predominan: el bajo financiamiento o limitado acceso a créditos agropecuarios, la falta de asistencia técnica agudizada por una fuerte resistencia al cambio reflejada generalmente en pequeños productores, la escasez de maquinaria y el insuficiente apoyo del estado al sector agrícola.

La percepción general de la población víctima apunta hacia un bajo impacto de los proyectos en las condiciones de vida de la población víctima pues consideran no se ha llevado a cabo una labor concienzuda de adaptación social y de reconversión productiva. Un buen acompañamiento implica una evaluación y seguimiento periódico a la población víctima beneficiaria antes, durante y después de la ejecución de los proyectos hasta garantizar la sostenibilidad del mismo. Igualmente, la población víctima del municipio manifiesta que, a menudo, deben recurrir a préstamos extrabancarios, teniendo en cuenta que es muy difícil para ellos acceder a créditos con la banca, ya que sienten que las exigencias son imposibles de cumplir por parte de las víctimas.

De manera muy descriptiva afirman que “tienen miedo a progresar” que no es otra cosa que el miedo al desarrollo cuando sus conocimientos no les permiten enfrentarlo, pues no hay acceso a la tecnología, no hay suficientes vías de comunicación, ni cobertura y calidad de la educación, de cualquier modo, continúan rondando los fantasmas del miedo.

Un hecho destacable en el municipio de La Jagua de Ibirico es que pese al marcado flagelo de la violencia, las víctimas del conflicto prefieren vivir en el campo, pues allí cuentan con algunas herramientas para conseguir el sustento diario. Gran parte de los jornaleros trabaja en la zona rural pero regresa al pueblo para descansar. En el caso de los parceleros, especialmente aquellos asentados en las veredas de la zona alta de

la Serranía del Perijá, trabajan y viven en el campo. No obstante, resulta apenas razonable que para impulsar el sector agrícola es necesario mejorar las condiciones de vida de los campesinos. Desde su perspectiva, los servicios con mayor susceptibilidad de mejoramiento son, en su orden: vivienda; servicios públicos²⁷; educación²⁸ y salud.

En general, los pequeños productores aducen que las personas que han retornado a la zona rural del municipio, lo han hecho por sus propios medios, sin apoyo o estímulo del Estado, principalmente debido a la falta de oportunidades de trabajo, la falta de asesoría y/o acompañamiento así como los altos niveles de inseguridad de la zona urbana, por cuenta de las bandas criminales y la delincuencia común. Sin embargo, otra pequeña parte de la población víctima se muestra renuente al retorno y a pesar de que logran subsistir con los bajos ingresos alcanzados generalmente a través de empleos informales (venta de minutos, comida, mototaxismo, etc.) su calidad de vida en el pueblo desmejora gradualmente. Una de las razones primordiales por la cual las víctimas no logran vincularse a la fuerza productiva, es la falta de capacitación, ya que no cuentan con los perfiles ocupacionales que demandan actualmente las empresas mineras y del sector servicios. Además, la bonanza carbonífera ha atraído empresarios foráneos, que dan preferencia en la contratación a trabajadores diferentes a los oriundos. Ello explica la alta proporción de población víctima que trabaja por cuenta propia.

A nivel agrícola sucede una situación análoga. Muchos de los parceleros deben contratar de otros departamentos agrónomos, veterinarios, etc., porque no existe la suficiente oferta técnica y profesional en estas áreas.

Analizando la posible articulación con la actividad minera, a través de la prestación de servicios metalmecánica, soldadura, confección de uniformes, guantes, máscaras, venta de productos agrícolas y proveeduría en general, se encontraron cinco razones elementales que constituyen barreras a la asociatividad para proveer de estos servicios a las empresas mineras:

²⁷ Especialmente agua para consumo humano

²⁸ Actualmente, en la zona rural se necesita un mínimo de 40 estudiantes para lograr abrir un curso de educación básica y Media (hasta noveno grado).

- ✓ *Los volúmenes de producción exigidos son excesivamente altos:* Las asociaciones o proveedores locales no cuentan con la tecnificación necesaria para cumplir con amplios volúmenes de producción en el tipo estimado por las compañías mineras.
- ✓ *Los precios no son competitivos:* Como suele hacer cada consumidor, las empresas mineras con el fin de minimizar costos, buscan precios de mercado muy bajos, por lo cual los precios ofrecidos a nivel local, producto de un nivel tecnológico y una producción a escala incipientes, no les resulta atractivo.
- ✓ *Los desembolsos a los proveedores tardan 90 días:* Dado que gran parte de las asociaciones locales son pequeñas, la dilación en el pago por periodos tan largos puede comprometer su sostenibilidad y solvencia financiera.
- ✓ *Las empresas mineras no manejan políticas de “buen vecino”:* En general, los empresarios del sector minero en el municipio no dan preferencia a los proveedores locales, sirviéndose de discursos corporativos para evadir este tipo de políticas vitales para el fortalecimiento de la economía local.
- ✓ *Los pequeños productores no conocen con exactitud la demanda de servicios de las empresas mineras:* Se especula sobre los bienes y servicios que necesitan las compañías mineras y, a menudo se cuestiona la poca articulación de éste con el sector productor y manufacturero a nivel local, pero no existe un estudio o caracterización que permita conocer y entender las dinámicas de proveeduría ni la demanda real del sector minero en el municipio.

Para promover el retorno al campo el gobierno local puede y debe:

- ✓ Crear convenios que articulen la oferta de los pequeños productores, con la demanda de productos agrícolas y otros (por ejemplo, la confección de uniformes) que se requieren en programas sociales a nivel municipal y en cuya elaboración se utilice mano de obra víctima.
- ✓ Impulsar la apertura de mercados de inclusión, en el que se garantice, en concordancia con las políticas de “buen vecino”, una cuota de mercado a los pequeños productores, permitiendo que éstos absorban una parte de la demanda de consumo de las empresas mineras.

- ✓ Influir en la disminución de los costos de producción mediante: La vigilancia en el proceso de regulación de los precios de los insumos agrícolas (fertilizantes, herbicidas, pesticidas, etc.); el establecimiento de subsidios diferenciales a la producción, siendo éstos de menor o mayor cuantía dependiendo del cultivo, del volumen de producción y, de manera especial, en caso de incidencia de fenómenos naturales; el fortalecimiento de alianzas comerciales intermunicipales; el mejoramiento de la infraestructura vial y la construcción de centros de acopio.
- ✓ Identificar estrategias de corto y mediano plazo, que permitan un mejor acceso al recurso hídrico en la zona rural²⁹.
- ✓ Incentivar prácticas de reforestación en las zonas productoras de agua, que incluyan la siembra de cultivos ambientalmente sostenibles y bioreparadores, en zonas productoras de agua, que permitan en el largo plazo, una mayor disponibilidad de recurso hídrico para consumo humano y para la irrigación de los cultivos.
- ✓ Estimular la constitución de ONGs dentro del municipio que tengan por misión el acompañamiento psico-social y productivo a las víctimas del conflicto que han retornado al campo.
- ✓ Intervenir en el papel de los intermediarios a través de la programación periódica de mercados campesinos.

Del mismo modo, la empresa privada puede:

- ✓ Apalancar las iniciativas productivas ambiental y económicamente sostenibles.
- ✓ Lograr una mejor articulación con el SENA y demás instituciones de formación para el trabajo, con el fin de preparar los perfiles ocupacionales de la demanda laboral presente y en prospectiva.
- ✓ Cumplir las políticas de “buen vecino” dando prioridad a los pequeños productores y asociaciones legalmente constituidas, para que provean una parte de los productos agrícolas que requieren.

²⁹ Según Dairo Helí Pino, profesional de apoyo para la formulación de proyectos productivos en el municipio de La Jagua de Ibirico, la construcción de un distrito de riego en la zona rural del municipio, es una estrategia inviable ya que el caudal de las corrientes que bañan el municipio es insuficiente.

Las fundaciones presentes en el municipio son contratistas, es decir, revisten un carácter transicional. La función principal de éstas debería enfocarse en el acompañamiento, vigilancia y seguimiento de los programas y proyectos aprobados con recursos de la municipalidad.

En materia de emprendimiento y empleabilidad, gran parte de las actividades económicas que podrían representar una fuente de trabajo formal, para la población víctima del conflicto en el municipio, se encuentran en la zona rural en la producción de café, cacao, plátano, caucho y la cría y ceba de especies menores, especialmente carneros, cuya carne posee una alta demanda y su costo de producción es mucho más bajo. En la zona urbana sobresalen actividades económicas como el procesamiento de frutas y productos agrícolas, la modistería y la venta de carne de chivo en canal.

A pesar de todos los obstáculos y problemáticas que aquejan al municipio de La Jagua de Ibirico, la posibilidad de un mayor desarrollo social, económico y ambiental va impreso en cada metro cuadrado de su territorio. Sin embargo, es evidente la persistencia de fenómenos estructurales relacionados con: la falta de articulación entre los diferentes órdenes territoriales; el cumplimiento nulo o parcial de los artículos 64 y 65 de la Constitución Política a nivel nacional; la baja capacidad de renegociación por parte del gobierno central en la firma de Tratados de Libre Comercio (TLC) con países como Estados Unidos, que cuentan con una economía 129 veces más grandes que la colombiana, en desmedro de la capacidad productiva de nuestros campesinos; la ausencia de iniciativas por parte de las corporaciones autónomas que compensen y/o mitiguen los impactos predecibles del cambio climático, en la disponibilidad del recurso hídrico para el consumo humano y la irrigación de cultivos, garantizando en buena parte, la permanencia y autoabastecimiento de las familias en la zona rural.

A la hora de plantear e implementar políticas de nivel local para la reactivación y/o fortalecimiento del sector productivo es necesario tener en cuenta las problemáticas estructurales mencionadas y otras que escapan a este análisis. Resulta imperativo, por ejemplo, reconfigurar en la psique del ciudadano la importancia del campo³⁰, concebido

³⁰ Cabe recordar que las relaciones entre lo urbano y lo rural son de mutua dependencia: "La demanda de productos del campo tiene su origen en las ciudades, pero la sostenibilidad de la vida de las ciudades depende de la conservación de los recursos naturales en el sector rural" (Informe de Desarrollo Humano 2011, pp. 50).

actualmente en las estadísticas nacionales con un despectivo “resto”. La actuación conjunta de los órdenes territoriales es el primer paso para iniciar un camino en el que los lineamientos adoptados para el mediano y largo plazo no continúen siendo inanes frente a las insuficiencias de la población víctima y las necesidades de desarrollo de la región.

BIBLIOGRAFÍA

- Banco Agrario de Colombia, seccional La Jagua de Ibirico (2014). Productos de fortalecimiento empresarial
- Banco de Bogotá, seccional La Jagua La Jagua de Ibirico (2014). Productos de fortalecimiento empresarial
- Cámara de Comercio de Valledupar (2013). Listado de empresas que ofertan bienes y/o servicios ambientales en el municipio de La Jagua de Ibirico.
- Computrabajo (2014). Demanda laboral presente en el municipio de La Jagua de Ibirico, Cesar
- Consorcio Consultorías (2010). Esquema de Ordenamiento Territorial. Tipo de amenazas ambientales en el municipio de La Jagua de Ibirico
- Consorcio Consultorías (2010). Esquema de Ordenamiento Territorial. Zona de reserva forestal del municipio de La Jagua de Ibirico
- Corporación Autónoma del Cesar – CORPOCESAR. Plan de Acción Ajustado, 2012.
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE (2011). Necesidades Básicas Insatisfechas por total, cabecera y resto, según municipio y nacional.
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE (2013). Distribución étnica del municipio de La Jagua de Ibirico.
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE (2014). Distribución de la población del municipio de La Jagua de Ibirico.
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE (2011). Encuesta Nacional Agropecuaria
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE. Población por grupos étnicos (1993-2013).
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE. Proyecciones de población municipal área 1985-2020. Población total 2013, La Jagua de Ibirico.
- Departamento Nacional de Planeación – DNP. Grupo de Análisis al Financiamiento del Desarrollo Territorial. Director de Desarrollo Territorial Sostenible. Indicadores financieros y de gestión pública del municipio de La Jagua de Ibirico (2008-2012).
- Elemplo.com (2014). Demanda laboral presente en el municipio de La Jagua de Ibirico.

- ELHERALDO.CO. Noticia sobre fenómenos de corrupción en La Jagua de Ibirico. [Publicado Septiembre 9 de 2012]. [Consultado Abril 17 de 2014]. Disponible en <<http://www.elheraldo.co/region/la-jagua-de-ibirico-campeon-del-despilfarro-81206>>
- Fundación La Jagua. Programas de Responsabilidad Social Empresarial en el municipio de La Jagua de Ibirico, Cesar
- Hospital Jorge Isaac Rincón Torres. Programa de Atención Primaria en Salud – APS (2014). Hospitales, centros y puesto de salud en el municipio de La Jagua de Ibirico, Cesar
- IDEAM (2010). Estudio Nacional de Aguas.
- IGAC (2012). Atlas de la distribución de la propiedad rural en Colombia. Bogotá.
- IGAC, Universidad de Antioquia (2012). Índice de Gini para tierras.
- Indeed Job (2014). Demanda laboral presente en el municipio de La Jagua de Ibirico. Corte consolidado 10-17 de Abril.
- Informe de Desarrollo Humano (2011). P. 50.
- Instituto Agropecuario – ICA (2013). Censo pecuario municipal en el departamento del Cesar.
- Instituto Geográfico Agustín Codazzi – IGAC (2014). Mapa de la división territorial del municipio de La Jagua de Ibirico
- Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo territorial (2009). Guía Ambiental Hortifrutícola de Colombia. 92 p.
- Ministerio de Educación Nacional (2014). Condiciones operativas de las instituciones educativas del municipio de La Jagua de Ibirico, Cesar
- Ministerio de Educación Nacional (2013). Sistema Integral de Matricula – SIMAT. Oficina Asesora de Planeación y Finanzas. Población por fuera total en el municipio de La Jagua de Ibirico. Corte consolidado Abril – Junio.
- Ministerio de las TICs. Cobertura y operadores de telefonía fija, móvil e internet. La Jagua de Ibirico, Cesar.
- Observatorio Regional del Mercado de Trabajo – ORMET. Índices de ruralidad municipales. Cesar, 2012
- Oficina de la Red Unidos. Programas de generación de ingresos y fortalecimiento empresarial. La Jagua de Ibirico, Cesar
- Oficina de las TICs. Alcaldía Municipal. La Jagua de Ibirico, Cesar

- Oficina de Servicios Públicos. Alcaldía Municipal (2014). Cobertura, calidad y continuidad de los servicios públicos domiciliarios urbanos. La Jagua de Ibirico, Cesar
- Oficina Núcleo Educativo (2014). Alcaldía Municipal. Instituciones educativa en La Jagua de Ibirico, Cesar
- Plan de Acción Territorial de Atención a Población Víctima. La Jagua de Ibirico
- Plan de Desarrollo Municipal: Oportunidades para todos. 2012-2015. Cobertura de servicios públicos. La Jagua de Ibirico, Cesar
- Plan de Desarrollo Municipal: Oportunidades para todos. 2012-2015. Infraestructura vial de la cabecera municipal. La Jagua de Ibirico, Cesar
- Plan de Desarrollo Municipal: Oportunidades para todos. 2012-2015. Infraestructura vial rural. La Jagua de Ibirico, Cesar
- Plan de Desarrollo Municipal: Oportunidades para todos. 2012-2015. Proyectos y megaproyectos. La Jagua de Ibirico, Cesar
- Plan Departamental de Gestión del Riesgo Cesar (2012). índices de vulnerabilidad y riesgo ambiental.
- Policía Nacional. Información general sobre los niveles de seguridad urbana y rural en el municipio de La Jagua de Ibirico, Cesar.
- PORTAFOLIO.CO (2014). Las 10 mejores aplicaciones móviles para buscar empleo.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD (2010). Área de Paz, Desarrollo y Reconciliación. Cesar: Análisis de la conflictividad.
- Registraduría Nacional del Estado Civil. Elecciones legislativas Senado de la República (2014). Nivel de participación y abstención en el municipio de La Jagua de Ibirico, Cesar.
- Secretaría de Gobierno (2014). Programas de generación de ingresos, emprendimiento y fortalecimiento empresarial.
- Secretaría de Planeación Municipal. Distribución de uso del suelo en el municipio de La Jagua de Ibirico, Cesar
- Secretaría de Planeación Municipal (2014). Listado de elementos territoriales del municipio de La Jagua de Ibirico, Cesar
- Secretaría de Planeación Municipal (2012). Equipamiento social actual de la cabecera municipal. La Jagua de Ibirico, Cesar
- Secretaría Departamental de Agricultura y Desarrollo Rural (2012). Evaluación Agrícola.

- Servicio Nacional de Aprendizaje –SENA. Agencia Pública de Empleo (2014). Demanda laboral presente en La Jagua de Ibirico, Cesar
- Sistema de Información de Precios de Insumos y Factores Asociados a la Producción
- Sistema General de Regalías – SGR (2013). Proyectos aprobados por el OCAD en el municipio de La Jagua de Ibirico, Cesar
- Sistema Nacional de Información Cultural –SINIC (2014). Población indígena presente en el municipio de La Jagua de Ibirico
- Transparency International. Índice de Percepción de la Corrupción 2013. Disponible en < <http://www.transparency.org/cpi2013/results>>
- Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas – UARIV (2014). Distribución de las víctimas según etnia.
- Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas – UARIV (2014). Distribución de las víctimas según hecho victimizante para el municipio de La Jagua de Ibirico.
- Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas – UARIV (2014). Índice de riesgo de victimización, municipio de La Jagua de Ibirico.
- VILLARREAL MUÑOZ, Carlos. (2005). Bienes y servicios ambientales en México: caracterización preliminar y sinergias entre protección ambiental, desarrollo del mercado y estrategia comercial. PNUD-CEPAL.